

# KONZERN- GESCHÄFTS- BERICHT

FÜR DAS RUMPFGESCHÄFTSJAHR 2024



2024



2024

# INHALT

## KONZERNBILANZ

ZUM 30. JUNI 2024

3

## KONZERN-GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG

FÜR DIE ZEIT VOM 1. JANUAR BIS 30. JUNI 2024

6

## KONZERNKAPITALFLUSSRECHNUNG

FÜR DIE ZEIT VOM 1. JANUAR BIS 30. JUNI 2024

8

## KONZERNEIGENKAPITALSPIEGEL

FÜR DIE ZEIT VOM 1. JANUAR BIS 30. JUNI 2024

10

## KONZERNANHANG

FÜR DAS RUMPFGESCHÄFTSJAHR 2024

11

## KONZERNLAGEBERICHT

FÜR DAS RUMPFGESCHÄFTSJAHR 2024

22

## BESTÄTIGUNGSVERMERK

DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS

44



FC GELSENKIRCHEN-SCHÄLKE 04 E.V.

# KONZERN- BILANZ

ZUM 30. JUNI 2024

# AKTIVA

	30.6.2024 EUR	31.12.2023 EUR
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>67.198.619,35</b>	<b>73.542.949,64</b>
<b>I. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>	<b>4.633.708,85</b>	<b>6.642.523,85</b>
1. Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	416.235,85	444.590,85
2. Entgeltlich erworbene Spielerwerte	4.217.473,00	6.185.433,00
3. Geleistete Anzahlungen auf immaterielle Werte	0,00	12.500,00
<b>II. Sachanlagen</b>	<b>62.545.210,50</b>	<b>66.880.725,79</b>
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	56.024.485,65	59.880.885,00
2. Betriebsvorrichtungen	2.176.220,60	2.293.162,80
3. Technische Anlagen	1,00	1,00
4. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	4.282.602,11	4.594.489,57
5. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	61.901,14	112.187,42
<b>III. Finanzanlagen</b>	<b>19.700,00</b>	<b>19.700,00</b>
Beteiligungen	19.700,00	19.700,00
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>29.547.157,11</b>	<b>23.394.349,20</b>
<b>I. Vorräte</b>	<b>1.441.937,76</b>	<b>1.858.080,39</b>
1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	75.551,76	77.869,58
2. Waren	1.366.386,00	1.780.210,81
<b>II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände</b>	<b>19.446.298,50</b>	<b>19.723.496,59</b>
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	4.281.724,02	3.807.787,57
2. Forderungen aus Transfer	8.251.502,48	12.133.149,12
3. Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	76.558,53	29.204,45
4. Sonstige Vermögensgegenstände	6.836.513,47	3.753.355,45
<b>III. Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten</b>	<b>8.658.920,85</b>	<b>1.812.772,22</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>2.235.726,90</b>	<b>1.343.143,96</b>
<b>D. Aktive latente Steuern</b>	<b>1.205.800,00</b>	<b>662.800,00</b>
<b>E. Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag</b>	<b>103.974.492,25</b>	<b>103.326.218,30</b>
	<b>204.161.795,61</b>	<b>202.269.461,10</b>

# PASSIVA

	30.6.2024 EUR	31.12.2023 EUR
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
I. Konzernkapital	-108.595.426,16	-114.835.246,91
II. Konzernverlust/-gewinn	-959.111,46	6.239.820,75
	-109.554.537,62	-108.595.426,16
III. Nicht beherrschende Anteile	5.580.045,37	5.269.207,86
IV. Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	103.974.492,25	103.326.218,30
<b>B. Rückstellungen</b>	<b>20.035.230,52</b>	<b>14.341.407,52</b>
1. Steuerrückstellungen	6.301.327,69	5.818.197,15
2. Sonstige Rückstellungen	13.733.902,83	8.523.210,37
<b>C. Verbindlichkeiten</b>	<b>162.678.374,11</b>	<b>168.131.918,15</b>
1. Anleihen	50.532.314,84	50.536.118,84
2. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	36.103.650,76	42.588.373,08
3. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	9.350.377,02	8.428.947,39
4. Verbindlichkeiten aus Transfer	3.126.759,06	3.200.922,98
5. Verbindlichkeiten gegenüber stillen Gesellschaftern	10.213.732,28	10.213.732,28
6. Sonstige Verbindlichkeiten	53.351.540,15	53.163.823,58
- davon aus Steuern EUR 4.189.564,90 (Vorjahr EUR 2.878.420,71)		
- davon im Rahmen der sozialen Sicherheit EUR 474.997,27 (Vorjahr EUR 213.387,80)		
<b>D. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>21.448.190,98</b>	<b>19.796.135,43</b>
	<b>204.161.795,61</b>	<b>202.269.461,10</b>

A photograph of a male football player in a blue FC Schalke 04 jersey, running on a field. The jersey features the Adidas logo, the Schalke 04 club crest, and the sponsor 'SUN MINIMEAL'. The player is wearing white shorts with the club crest on the left leg. The background is a blurred stadium.

FC GELSENKIRCHEN-SCHALKE 04 E.V.

# KONZERN- GEWINN UND VERLUST- RECHNUNG

FÜR DIE ZEIT VOM 1. JANUAR BIS 30. JUNI 2024

	1.1. - 30.6.2024 EUR	1.1. - 31.12.2023 EUR
<b>1. Umsatzerlöse</b>	<b>74.256.795,18</b>	<b>168.309.323,69</b>
Spielbetrieb, Veranstaltungen	15.043.875,17	28.266.196,80
Sponsoring	17.292.943,34	41.377.155,27
Mediale Verwertungsrechte	11.478.131,73	37.598.241,97
Transferentschädigungen	2.550.385,30	22.140.867,25
Merchandising	6.244.243,44	14.912.146,37
Catering	10.457.972,36	12.913.441,24
Sonstige Erlöse	11.189.243,84	11.101.274,79
<b>2. Sonstige betriebliche Erträge</b>	<b>2.984.217,57</b>	<b>9.753.443,14</b>
<b>3. Materialaufwand</b>	<b>7.664.378,82</b>	<b>13.543.703,58</b>
Aufwendungen für Roh-, Hilfs-, Betriebsstoffe und bezogene Waren	7.664.378,82	13.543.703,58
<b>4. Personalaufwand</b>	<b>30.057.778,95</b>	<b>73.008.191,22</b>
Löhne und Gehälter	25.516.071,33	64.196.141,01
Soziale Abgaben	4.541.707,62	8.812.050,21
<b>5. Abschreibungen</b>	<b>6.969.255,91</b>	<b>14.110.661,87</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	53.355,00	141.955,62
Spielerwerte	2.032.162,39	4.273.704,73
Außerplanmäßige Abschreibungen auf Spielerwerte	321.246,00	460.876,00
Sachanlagen	4.562.492,52	9.220.381,31
Außerplanmäßige Abschreibungen auf Sachanlagen	0,00	13.744,21
<b>6. Sonstige betriebliche Aufwendungen</b>	<b>28.190.604,63</b>	<b>57.801.634,27</b>
<b>7. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge</b>	<b>71.248,05</b>	<b>8.518,96</b>
<b>8. Zinsen und ähnliche Aufwendungen</b>	<b>4.237.781,76</b>	<b>7.841.318,14</b>
<b>9. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag</b>	<b>210.825,25</b>	<b>3.552.036,18</b>
<b>10. Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-18.364,52</b>	<b>8.213.740,53</b>
<b>11. Sonstige Steuern</b>	<b>481.810,32</b>	<b>1.027.683,92</b>
<b>12. Aufgrund von Unternehmensverträgen abgeführte Gewinne</b>	<b>148.099,11</b>	<b>296.198,22</b>
<b>13. Konzernjahresfehlbetrag / -überschuss</b>	<b>-648.273,95</b>	<b>6.889.858,39</b>
<b>14. Nicht beherrschende Anteile</b>	<b>-310.837,51</b>	<b>-650.037,64</b>
<b>15. Konzernverlust/-gewinn</b>	<b>-959.111,46</b>	<b>6.239.820,75</b>

# KONZERNKAPITAL- FLUSSRECHNUNG

FÜR DIE ZEIT VOM 1. JANUAR BIS 30. JUNI 2024

	1.1.-30.6.2024
	TEUR
Konzernjahresergebnis	-648
Abschreibungen / Zuschreibungen auf Gegenstände des Anlagevermögens	6.969
Zunahme (+) / Abnahme (-) der sonstigen Rückstellungen	5.211
Gewinn (-) / Verlust (+) aus dem Abgang von Gegenständen des Anlagevermögens (Saldo)	-2.550
Zunahme (-) / Abnahmen (+) der Vorräte, der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Aktiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	-3.767
Zunahme (+) / Abnahme (-) der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	2.927
Zinsaufwendungen / -erträge (+/-)	4.167
Ertragsteueraufwand / -ertrag (+/-)	211
Ertragsteuerzahlungen (-)	-154
<b>Cash Flow aus laufender Geschäftstätigkeit</b>	<b>12.365</b>
Einzahlungen aus Transfers und sonstigen Abgängen des Anlagevermögens	6.118
Auszahlungen für Transfers und Spielervermittler	-1.571
Auszahlungen für Investitionen in sonstige immaterielle Vermögensgegenstände	-13
Auszahlungen für Investitionen in das Sachanlagevermögen	-227
<b>Cash Flow aus Investitionstätigkeit</b>	<b>4.307</b>
Auszahlungen aus der Tilgung von Anleihen, Finanzkrediten und Darlehen	-546
Gezahlte Zinsen	-2.825
<b>Cash Flow aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-3.371</b>
Zahlungswirksame Veränderung des Finanzmittelfonds	13.301
Finanzmittelfonds am Anfang der Periode	-4.643
<b>Finanzmittelfonds am Ende der Periode</b>	<b>8.659</b>

	30.6.2024	31.12.2023
Der Finanzmittelfonds setzt sich wie folgt zusammen:	TEUR	TEUR
Kasse	31	26
Guthaben bei Kreditinstituten	8.628	1.787
Kontokorrentkredite	0	-6.455
<b>Gesamt</b>	<b>8.659</b>	<b>-4.643</b>



**AUF  
KOHLE  
GEBOR-  
REN.**

# KONZERNEIGEN- KAPITALSPIEGEL

FÜR DIE ZEIT VOM 1. JANUAR BIS 30. JUNI 2024

in EUR	Eigenkapital des Mutterunternehmens  Konzernkapital Konzerngewinn / -verlust	Nicht beherrschende Anteile  Auf nicht beherrschende Anteile entfallende Gewinne	Konzerneigenkapital
Stand 1. Januar 2023	-114.350.175,45	4.540.551,90	-109.809.623,55
Konzernjahresüberschuss 2023	6.239.820,75	650.037,64	6.889.858,39
Zuschreibung Anteile anderer Gesellschafter	-532.808,37	532.808,37	0,00
Käufe von Anteilen anderer Gesellschafter	-221.809,95	-454.190,05	-676.000,00
Sonstige Veränderung	269.546,86	0,00	269.546,86
<b>Stand 31. Dezember 2023</b>	<b>-108.595.426,16</b>	<b>5.269.207,86</b>	<b>-103.326.218,30</b>
Konzernjahresfehlbetrag Rumpfgeschäftsjahr 2024	-959.111,46	310.837,51	-648.273,95
<b>Stand 30. Juni 2024</b>	<b>-109.554.537,62</b>	<b>5.580.045,37</b>	<b>-103.974.492,25</b>



FC GELSENKIRCHEN-SCHÄLKE 04 E.V.

# KONZERN- ANHANG

FÜR DAS RUMPFGESCHÄFTSJAHR 2024

## GRUNDLAGEN DER BILANZIERUNG

Das Geschäftsjahr des Fußballclub Gelsenkirchen-Schalke 04 e.V., Gelsenkirchen, war bisher das Kalenderjahr. In der Mitgliederversammlung am 17. Juni 2023 wurde die Umstellung des Geschäftsjahres vom Kalenderjahr auf die Spielzeit gemäß dem Deutsche Fußball Liga e.V., Frankfurt am Main, beginnend am 1. Juli eines Kalenderjahres und endend am 30. Juni des Folgejahres beschlossen. Mit Wirkung ab dem 1. Juli 2024 beginnt das Geschäftsjahr am 1. Juli eines Kalenderjahres und endet am 30. Juni des Folgejahres. Im Zeitraum vom 1. Januar 2024 bis 30. Juni 2024 wird ein Rumpfgeschäftsjahr gebildet.

Der Konzernabschluss des Vereins wird nach den Vorschriften des deutschen Handelsgesetzbuchs (HGB) aufgestellt und in EURO (EUR) unter Gegenüberstellung der Werte zum Vorjahr ausgewiesen. Aufgrund des kürzeren Zeitraums des Rumpfgeschäftsjahres vom 1. Januar 2024 bis 30. Juni 2024 ist die Vergleichbarkeit zum Vorjahr (1. Januar 2023 bis 31. Dezember 2023) eingeschränkt.

Der Konzern weist zum 30. Juni 2024 einen nicht durch Eigenkapital gedeckten Fehlbetrag in Höhe von TEUR 103.974 aus. Bei der Bewertung der einzelnen Vermögensgegenstände und Schulden geht der Vorstand gem. § 252 Abs. 1 Nr. 2 HGB von der Fortführung der Unternehmenstätigkeit aus.

Gemäß der für den Prognosezeitraum erstellten Unternehmensplanung des Vorstandes geht der Verein davon aus, jederzeit seinen fälligen Zahlungsverpflichtungen nachkommen zu können.

Bei der zugrunde gelegten Unternehmensplanung für die Saisons 2024/25 und 2025/26 geht der Vorstand davon aus, dass in diesem Zeitraum die bestehenden Finanzierungsstrukturen aufrechterhalten sowie die vereinbarten marktüblichen Covenants jederzeit eingehalten werden.

Für den Fall, dass die bestehenden Finanzierungsstrukturen nicht aufrechterhalten sowie die vereinbarten Covenants nicht eingehalten werden können, beabsichtigt der Vorstand zusätzliche liquiditätsgenerierende Maßnahmen zu ergreifen, wie die Verwertung von Rechten und/oder zusätzliche Finanzierungsmaßnahmen, bzw. erforderliche Waiver zu erlangen. Diese erfordern teilweise ebenfalls die Zustimmung der Kreditgeber.

Diese Ereignisse und Gegebenheiten zeigen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, die bedeutende Zweifel an der Fähigkeit zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit des Vereins und mithaftender Tochtergesellschaften aufgrund gesamtschuldnerischer Schuldbeiträge für Verbindlichkeiten des Fußballclub Gelsenkirchen-Schalke 04 e.V. aufwerfen kann und die ein bestandsgefährdendes Risiko im Sinne des § 322 Abs. 2 Satz 3 HGB darstellt.



Die Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung ist nach dem Gesamtkostenverfahren aufgestellt. Die Umsatzerlöse sind in branchenübliche Geschäftszweige aufgeteilt.

## KONZERNVERHÄLTNISSE

Der Fußballclub Gelsenkirchen-Schalke 04 e.V., stellt als Mutterunternehmen einen Konzernabschluss für den kleinsten und größten Kreis der FC Schalke 04-Gruppe auf. Der Verein wird beim Amtsgericht Gelsenkirchen unter VR 20822 geführt.

Mit wirtschaftlicher Wirkung zum Ablauf des 31. Dezember 2009 wurden Anteile an der FC Schalke 04-Stadion-Beteiligungsgesellschaft mbH & Co. Immobilienverwaltungs-KG in Höhe von nominalen TEUR 14.887 veräußert. Aufgrund der Kaufvertragsgestaltung mit wechselseitigen Call- und Put-Optionen ist das wirtschaftliche Eigentum an den Anteilen nicht auf den Käufer übergegangen. Demzufolge ist kein Abgang der Anteile erfolgt und im Konzernabschluss werden weiterhin die Vermögensgegenstände und Schulden der FC Schalke 04-Stadion-Beteiligungsgesellschaft mbH & Co. Immobilienverwaltungs-KG ausgewiesen. In Höhe des dem Verein zugeflossenen Kaufpreises wird eine Verbindlichkeit ausgewiesen. Die Hafteinlagen der FC Schalke 04-Stadion-Beteiligungsgesellschaft mbH & Co. Immobilienverwaltungs-KG betragen TEUR 40.000; davon wurden Einlagen in Höhe von TEUR 709 rückgewährt.

Die Aufstellung des Konsolidierungskreises ist der Anlage 3 zum Konzernanhang zu entnehmen.

Für die Tochtergesellschaft FC Schalke 04 Arena Management GmbH wurden Erleichterungen nach Maßgabe des § 264 Abs. 3 HGB in Anspruch genommen.

# BLAU & WEISS



## KONSOLIDIERUNGSGRUNDSÄTZE

Die Kapitalkonsolidierung der in den Konzernabschluss einbezogenen Tochterunternehmen erfolgte bis einschließlich 2009, abweichend zum Deutschen Rechnungslegungsstandard (DRS) 4, nicht nach der Neubewertungsmethode, sondern nach der Buchwertmethode zum Erwerbszeitpunkt oder zum Zeitpunkt der erstmaligen Konsolidierung. Für ab 2010 neugegründete Tochterunternehmen erfolgt die Kapitalkonsolidierung nach der Neubewertungsmethode gem. § 301 Abs. 1 HGB. Die aus der Aufrechnung der Beteiligungsbuchwerte mit dem bilanziellen anteiligen Eigenkapital entstehenden Unterschiedsbeträge werden den Vermögensgegenständen des jeweiligen Tochterunternehmens insoweit zugeschrieben, als deren Wert höher ist als der bisherige Ansatz. Ein verbleibender Unterschiedsbetrag wird als Firmenwert angesetzt und entsprechend § 309 Abs. 1 HGB abgeschrieben. Werden nach Erlangung des beherrschenden

Einflusses weitere Anteile an einem Tochterunternehmen erworben (Aufstockung) oder veräußert (Abstockung), ohne dass der Status als Tochterunternehmen verloren geht, werden diese Transaktionen als Kapitalvorgang abgebildet. Forderungen und Verbindlichkeiten, Umsätze, Aufwendungen und Erträge innerhalb des Konsolidierungskreises wurden eliminiert. Zwischengewinne werden, soweit sie nicht von untergeordneter Bedeutung sind, eliminiert. Auf Konsolidierungsbuchungen werden gemäß § 306 HGB latente Steuern gebildet.

## BILANZIERUNGS- UND BEWERTUNGSMETHODEN

Die Bilanzierungs- und Bewertungsvorschriften werden im Einzelnen bei den Erläuterungen zu den jeweiligen Posten der Konzernbilanz sowie der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung dargestellt.

## ERLÄUTERUNGEN ZUR KONZERNBILANZ

Die Entwicklung der einzelnen Posten des **Anlagevermögens** im Zeitraum vom 1. Januar 2024 bis 30. Juni 2024 ist unter Angabe der Abschreibungen im Anlagespiegel als Anlage 1 zum Konzernanhang dargestellt.

**Immaterielle Vermögensgegenstände** und **Sachanlagen** werden zu Anschaffungskosten, abzüglich planmäßiger linearer Abschreibungen bewertet. Die zugrunde liegenden Nutzungsdauern orientieren sich an den amtlichen AfA-Branchentabellen, soweit wirtschaftlich nicht eine abweichende Nutzungsdauer geboten ist. Zum Bilanzstichtag erfolgt, wenn nötig, eine Abwertung auf den niedrigeren beizulegenden Wert. Geringwertige Anlagegüter bis zu einem Wert von EUR 800 werden im Jahr des Zugangs voll abgeschrieben.

**Spielerwerte** werden als immaterielle Vermögensgegenstände aktiviert und entsprechend den individuellen Vertragslaufzeiten der Anstellungsverträge der Lizenzspieler abgeschrieben. Zum Bilanzstichtag erfolgt, wenn nötig, eine Abwertung auf den niedrigeren beizulegenden Wert.

Bei den **Finanzanlagen** werden die Beteiligungen mit Anschaffungskosten angesetzt. Bei einer voraussichtlich dauernden Wertminderung erfolgt eine Abschreibung auf den niedrigeren beizulegenden Wert.

**Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe** sowie **Waren** werden zu Anschaffungskosten bewertet. Zum Bilanzstichtag erfolgt, wenn nötig, eine Abwertung auf den niedrigeren beizulegenden Wert. Bestandsrisiken, die sich aus der Lagerdauer bzw. verminderter Verwertbarkeit ergeben, werden durch angemessene Abschläge berücksichtigt. Abgesehen von handelsüblichen Eigentumsvorbehalten sind die Vorräte frei von Rechten Dritter.

**Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände** werden mit dem Nennwert angesetzt. Erkennbare Risiken werden durch entsprechende Bewertungsabschläge berücksichtigt; dem allgemeinen Ausfallrisiko wird durch Pauschalwertberichtigungen Rechnung getragen.

## FORDERUNGSSPIEGEL

in TEUR	30.6.2024	31.12.2023
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen – sämtlich unter einem Jahr –	4.282	3.808
Forderungen aus Transfer – davon Restlaufzeit mehr als ein Jahr –	8.252 157	12.133 4.458
Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht – davon Restlaufzeit mehr als ein Jahr –	77 0	29 14
Sonstige Vermögensgegenstände – sämtlich unter einem Jahr –	6.837	3.753
<b>Gesamt</b>	<b>19.446</b>	<b>19.723</b>

**Der Kassenbestand und die Guthaben bei Kreditinstituten** werden zum Nennwert angesetzt.

**Aktive Rechnungsabgrenzungsposten** werden unter anderem für Versicherungen, Fremdtickets für Sonderveranstaltungen, Bürgschaftsentgelte und Spielervermittlergebühren gebildet und machen den wesentlichen Teil des aktiven Rechnungsabgrenzungspostens aus.

# JAAAAAA!



## LATENTE STEUERN

Passive latente Steuern bestehen im Wesentlichen durch temporäre Differenzen bei den Grundstücken und Gebäuden sowie bei den Spielerwerten in Höhe von TEUR 1.835 (Vorjahr TEUR 1.835). Aktive latente Steuern bestehen in Höhe von TEUR 3.041 (Vorjahr TEUR 2.498) im Wesentlichen durch temporäre Differenzen bei Transferverbindlichkeiten und Ergänzungsbilanzen sowie durch Konsolidierungsbuchungen bei Grundstücken und Gebäuden und bei den entgeltlich erworbenen Konzessionen, gewerblichen Schutzrechten und ähnlichen Rechten und Werten sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten. Nach Saldierung der latenten Steuern ergibt sich ein aktiver latenter Steuerüberhang in Höhe von TEUR 1.206 (Vorjahr TEUR 663). Bei der Berechnung der latenten Steuern wurde für Personengesellschaften ein Steuersatz von 16,80 % und bei Kapitalgesellschaften und beim Verein ein Steuersatz von 32,625 % angesetzt.

Die **Rückstellungen** berücksichtigen alle erkennbaren Risiken und ungewissen Verpflichtungen und sind in Höhe des nach vernünftiger kaufmännischer Beurteilung notwendigen Erfüllungsbetrags angesetzt. Von einer Ausübung des Abzinsungswahlrechts bei Rückstellungen mit einer Restlaufzeit von einem Jahr oder weniger wurde kein Gebrauch gemacht.

Die **Steuerrückstellungen** von TEUR 6.301 (Vorjahr TEUR 5.818) betreffen im Wesentlichen Steuern aufgrund der ertragsteuerlichen Betriebsprüfungen für den Zeitraum 2013 bis 2015 und 2016 bis 2018 sowie Steuern aufgrund der Lohnsteuer-Außenprüfungen für die Zeiträume 2010 bis 2016 sowie Folgejahre 2017 bis 2021 und der umsatzsteuerlichen Effekte aufgrund der Lohnsteuer-Feststellungen für den FC Gelsenkirchen-Schalke 04 e.V. (TEUR 3.883) und Steuern aufgrund der ertragsteuerlichen Betriebsprüfung für den Zeitraum ab 2013 für die FC Schalke 04 Stadion-Beteiligungsgesellschaft mbH & Co. Immobilienverwaltungs-KG (TEUR 1.656).

## ÜBERSICHT SONSTIGE RÜCKSTELLUNGEN

in TEUR	30.6.2024	31.12.2023
Abfindungen und Erfolgsprämien	4.451	1.514
Nachlaufende Rechnungen	7.038	4.576
Übrige	2.246	2.433
<b>Gesamt</b>	<b>13.734</b>	<b>8.523</b>

## VERBINDLICHKEITSSPIEGEL

in TEUR	30.6.2024	31.12.2023
<b>Anleihen</b>	<b>50.532</b>	<b>50.536</b>
- davon Restlaufzeit bis zu einem Jahr -	532	536
- davon Restlaufzeit zwischen ein und fünf Jahren -	50.000	50.000
<b>Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten</b>	<b>36.104</b>	<b>42.588</b>
- davon Restlaufzeit bis zu einem Jahr -	7.504	10.989
- davon Restlaufzeit zwischen ein und fünf Jahren -	22.549	25.534
- davon Restlaufzeit mehr als fünf Jahre -	6.050	6.065
<b>Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen *)</b>	<b>12.477</b>	<b>11.630</b>
- davon Restlaufzeit bis zu einem Jahr -	11.949	11.014
- davon Restlaufzeit zwischen ein und fünf Jahren -	528	616
<b>Verbindlichkeiten gegenüber stillen Gesellschaftern</b>	<b>10.214</b>	<b>10.214</b>
- davon Restlaufzeit mehr als fünf Jahre -	10.214	10.214
<b>Sonstige Verbindlichkeiten</b>	<b>53.352</b>	<b>53.164</b>
- davon Restlaufzeit bis zu einem Jahr -	24.449	21.283
- davon Restlaufzeit zwischen ein und fünf Jahren -	6.417	21.356
- davon Restlaufzeit mehr als fünf Jahre -	22.485	10.525
davon gegenüber Gesellschaftern	9.124	8.917
- davon Restlaufzeit bis zu einem Jahr -	665	437
- davon Restlaufzeit zwischen ein und fünf Jahren -	1.080	1.056
- davon Restlaufzeit mehr als fünf Jahre -	7.380	7.424
<b>Gesamt</b>	<b>162.678</b>	<b>168.132</b>

\*) Einschließlich Verbindlichkeiten aus Transfer

Die Bewertung der Verbindlichkeiten erfolgt mit ihrem Erfüllungsbetrag.

Die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten sind in Höhe von TEUR 36.104 grundpfandrechtlich gesichert.

Für sonstige Verbindlichkeiten ist in Höhe von TEUR 5.075 eine eingeschränkte Dienstbarkeit im Grundbuch eingetragen, des Weiteren sind TEUR 11.974 grundpfandrechtlich gesichert.



Die sonstigen Verbindlichkeiten beinhalten TEUR 26.506 (Vorjahr TEUR 27.019) Finanzverbindlichkeiten. Die Finanzverbindlichkeiten gliedern sich wie folgt auf:

## NETTOFINANZVERBINDLICHKEITEN

in TEUR	30.6.2024	31.12.2023
Finanzverbindlichkeiten	123.356	130.357
- davon Anleihen -	50.532	50.536
- davon Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten -	36.104	42.588
- davon Verbindlichkeiten gegenüber stillen Gesellschaftern -	10.214	10.214
- davon sonstige Verbindlichkeiten-	26.506	27.019
Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten	8.659	1.813
<b>Nettofinanzverbindlichkeiten</b>	<b>114.697</b>	<b>128.544</b>

## ÜBERSICHT PASSIVE RECHNUNGSABGRENZUNGSPOSTEN

in TEUR	30.6.2024	31.12.2023
Dauer- und Tageskarten	15.032	9.841
Sponsoren	2.459	8.122
Mitgliedsbeiträge	3.251	0
Sonstige	706	1.833
<b>Gesamt</b>	<b>21.448</b>	<b>19.796</b>

## ERLÄUTERUNGEN ZUR KONZERN-GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG

Die **Umsatzerlöse** werden nahezu ausschließlich im Inland erzielt.

**Periodenfremde Erträge** wurden in Höhe von TEUR 2.189 erzielt und betreffen im Wesentlichen die Auflösung von Rückstellungen, Versicherungsentschädigungen sowie vereinnahmte Ticketanteile aus einem Länderspiel.

**Periodenfremde Aufwendungen** in Höhe von TEUR 817 betreffen im Wesentlichen Forderungsverluste und Steueraufwendungen für Vorjahre.

In den **Steuern vom Einkommen und Ertrag** sind Aufwendungen aus latenten Steuern in Höhe von TEUR 543 (Vorjahr TEUR 1.388) enthalten.

## SONSTIGE ERLÄUTERUNGEN

### SONSTIGE FINANZIELLE VERPFLICHTUNGEN

in TEUR	30.6.2024	31.12.2023
Leasingverträge	513	958
Wartungsverträge VELTINS-Arena	553	211
Diverse Spielerberater	1.734	2.566
Nachträgliche Anschaffungskosten	700	700
<b>Gesamt</b>	<b>3.500</b>	<b>4.435</b>

## DERIVATIVE FINANZINSTRUMENTE

Mit Datum vom 12. Dezember 2018 wurde ein Zinsbegrenzungs-  
geschäft über die Laufzeit bis zum 30. Juni 2028 mit einer Zins-  
obergrenze von 4,00 % abgeschlossen. Das über die Laufzeit

abnehmende Nominalvolumen des Geschäfts beträgt TEUR  
30.678 und der Barwert des Geschäfts beträgt zum 30. Juni  
2024 TEUR 29.

## AUFSICHTSRAT

Axel Hefer	Director Tipico Group Ltd. - Vorsitzender
Moritz Dörnemann	Head Structured Trade & Export Finance Deutsche Bank Aktiengesellschaft – stellvertretender Vorsitzender
Sven Kirstein	Senior Bankenbetreuer DZ Bank AG – stellvertretender Vorsitzender
Holger Brauner	Wirtschaftsprüfer/Steuerberater bei PricewaterhouseCoopers GmbH Niederlassung Essen
Harald Förster	Geschäftsführer Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH und Geschäftsführer kommunale Wohnungsunternehmen der Stadt Gelsenkirchen (ggw GmbH)
Rolf Haselhorst	Aufsichtsrat Stadtentwicklungsgesellschaft Ladenburg / Projektbearbeitung für die Hochschule St. Gallen/Wirtschaftsrat TSG Eulen Ludwigshafen (Handball)
Pascal Krusch	Bildungsmanager Qualifizierung Vereins- & Verbandmanagement bei Deutscher Fußball Bund e.V. (DFB)
Frank Lotze	Frank Lotze, Selbständiger Unternehmensberater
Youri Mulder	Fußballtrainer, Experte und Kommentator im niederländischen Fernsehen
Michael Riedmüller	Groß- und Außenhandelskaufmann in leitender Funktion
Johannes Struckmeier	Steuerberater, Mitglied des Vorstands & Leader ETL Global Sportdesk, ETL International AG Steuerberatungsgesellschaft

## VORSTAND

Matthias Tillmann	Vorstandsvorsitzender (seit Januar 2024) (Fußball (Lizenz, Knappenschmiede und Frauen), Brand Management & Marketing, Fankultur & Nachhaltigkeit, Kommunikation, Vertrieb & Sponsoring)
Christina Rühl-Hamers	Mitglied des Vorstands (Finanzen & Digital, Personal & Recht, Arena Technik & Gebäude, Catering & Veranstaltungen)
Peter Knäbel	Mitglied des Vorstands (Sport) (bis Januar 2024)

## BEZÜGE

Die Gesamtbezüge der Mitglieder des Aufsichtsrates betragen  
für Rumpfgeschäftsjahr vom 1. Januar 2024 bis 30. Juni 2024  
TEUR 1 und bestehen ausschließlich aus Sachbezügen (Eintritts-  
karten für Heim- und Auswärtsspiele).

Die Gesamtbezüge des Vorstandes für das Rumpfgeschäftsjahr  
vom 1. Januar 2024 bis 30. Juni 2024 beliefen sich auf TEUR 665.

## ABSCHLUSSPRÜFERHONORAR

Für das Rumpfgeschäftsjahr vom 1. Januar 2024 bis 30. Juni 2024  
beträgt das berechnete Gesamthonorar insgesamt TEUR 312,  
dieses setzt sich aus TEUR 295 für Abschlussprüfungsleistungen  
sowie TEUR 17 für andere Bestätigungsleistungen zusammen.

## MITARBEITER

Im Rumpfgeschäftsjahr vom 1. Januar 2024 bis 30. Juni 2024  
waren durchschnittlich 2.001 (Vorjahr 1.741) Mitarbeiter (davon  
1.434 Aushilfen; Vorjahr 1.203 Aushilfen) beschäftigt.



## NACHTRAGSBERICHT

Aufgrund der negativen Gesamtentwicklung der vergangenen Wochen hat sich der Vorstand nach der Niederlage gegen den SV Darmstadt 98 nach intensiven Gesprächen dazu entschieden, Sportdirektor Marc Wilmots, Chef-Trainer Karel Geraerts und sein Assistent Tim Smolders mit sofortiger Wirkung von ihren Aufgaben zu entbinden. Bis auf Weiteres übernimmt Ben Manga, Direktor Kaderplanung, Scouting und Knappenschmiede,

die sportliche Gesamtverantwortung. Bis zur Länderspielpause hat Jakob Fimpel aus der U23 als Interimstrainer gearbeitet. Am 6. Oktober 2024 stellte der S04 Kees van Wonderen als neuen Chef-Trainer vor. Der 55-jährige Niederländer erhält einen Vertrag bis Sommer 2026 und wird an der Seitenlinie von Robert Molenaar unterstützt, der zum bestehenden Trainer-Team dazustößt.

Gelsenkirchen, den 16. Oktober 2024

FC Gelsenkirchen-Schalke 04 e.V.

Der Vorstand

Matthias Tillmann

Christina Rühl-Hamers

# KONZERNANLAGENSPIEGEL

FÜR DAS RUMPFGESCHÄFTSJAHR 2024

	Anschaffungs- und Herstellungskosten					Kumulierte Abschreibungen					Buchwerte	
	Stand 1.1.2024	Zugänge	Umbuchungen	Abgänge	Stand 30.6.2024	Stand 1.1.2024	Zugänge	Außerordentliche Abschreibungen	Abgänge	Stand 30.6.2024	Stand 31.12.2023	Stand 30.6.2024
<b>I. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>	<b>17.348.771,63</b>	<b>397.948,39</b>	<b>0,00</b>	<b>2.438.000,00</b>	<b>15.308.720,02</b>	<b>10.706.247,78</b>	<b>2.085.517,39</b>	<b>321.246,00</b>	<b>2.438.000,00</b>	<b>10.675.011,17</b>	<b>6.642.523,85</b>	<b>4.633.708,85</b>
1. Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	5.784.726,15	12.500,00	12.500,00	0,00	5.809.726,15	5.340.135,30	53.355,00	0,00	0,00	5.393.490,30	444.590,85	416.235,85
2. Entgeltlich erworbene Spielerwerte	11.551.545,48	385.448,39	0,00	2.438.000,00	9.498.993,87	5.366.112,48	2.032.162,39	321.246,00	2.438.000,00	5.281.520,87	6.185.433,00	4.217.473,00
3. Geleistete Anzahlungen auf immaterielle Werte	12.500,00	0,00	-12.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.500,00	0,00
<b>II. Sachanlagen</b>	<b>278.971.019,39</b>	<b>226.977,23</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>279.197.996,62</b>	<b>212.090.293,60</b>	<b>4.562.492,52</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>216.652.786,12</b>	<b>66.880.725,79</b>	<b>62.545.210,50</b>
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	225.237.983,87	-131.467,59*	140.422,61	0,00	225.246.938,89	165.357.098,87	3.865.354,37	0,00	0,00	169.222.453,24	59.880.885,00	56.024.485,65
2. Betriebsvorrichtungen	14.611.781,47	0,00	0,00	0,00	14.611.781,47	12.318.618,67	116.942,20	0,00	0,00	12.435.560,87	2.293.162,80	2.176.220,60
3. Technische Anlagen	491.839,28	0,00	0,00	0,00	491.839,28	491.838,28	0,00	0,00	0,00	491.838,28	1,00	1,00
4. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	29.302.111,45	319.579,02	-51.270,53	0,00	29.570.419,94	24.707.621,88	580.195,95	0,00	0,00	25.287.817,83	4.594.489,57	4.282.602,11
5. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	9.327.303,32	38.865,80	-89.152,08	0,00	9.277.017,04	9.215.115,90	0,00	0,00	0,00	9.215.115,90	112.187,42	61.901,14
<b>III. Finanzanlagen</b>	<b>519.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>519.700,00</b>	<b>500.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>500.000,00</b>	<b>19.700,00</b>	<b>19.700,00</b>
Beteiligungen	519.700,00	0,00	0,00	0,00	519.700,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00	19.700,00	19.700,00
<b>Summe</b>	<b>296.839.491,02</b>	<b>624.925,62</b>	<b>0,00</b>	<b>2.438.000,00</b>	<b>295.026.416,64</b>	<b>223.296.541,38</b>	<b>6.648.009,91</b>	<b>321.246,00</b>	<b>2.438.000,00</b>	<b>227.827.797,29</b>	<b>73.542.949,64</b>	<b>67.198.619,35</b>

\* In den negativen Zugängen sind Investitionszuschüsse in Höhe von 170 TEUR enthalten.

# AUFSTELLUNG DES KONSOLIDIERUNGS- KREISES

ZUM 30. JUNI 2024

<b>UNMITTELBARE BETEILIGUNGEN</b>	Höhe des Anteils am Kapital %	Kommanditkapital/ Stammkapital EUR
FC Schalke 04-Stadion-Beteiligungsgesellschaft mbH & Co. Immobilienverwaltungs-KG, Gelsenkirchen	47,83 *	40.000.000,00
FC Schalke 04-Stadion-Beteiligungsgesellschaft mbH, Gelsenkirchen	100,00	102.300,00
Schalke hilft gGmbH, Gelsenkirchen	100,00	25.000,00
FC Schalke 04 Arena Management GmbH, Gelsenkirchen	100,00	602.300,00
FC Schalke 04 Rechteverwertungsgesellschaft e.V. & Co. KG, Gelsenkirchen	99,90 **	50.050,00
FC Schalke 04 New Business e.V. & Co. KG, Gelsenkirchen	99,90 **	25.000,00

\* wirtschaftlich hält der Verein 85,05 % an der Gesellschaft

\*\* weitere 0,1% des Kommanditkapitals werden von der FC Schalke 04-Stadion-Beteiligungsgesellschaft mbH gehalten



FC GELSENKIRCHEN-SCHÄLKE 04 E.V.

# KONZERN- LAGEBERICHT

FÜR DAS RUMPFGESCHÄFTSJAHR 2024

# GESCHÄFTSMODELL DES KONZERNS

## GRUNDLAGEN DES KONZERNS

Der FC Gelsenkirchen-Schalke 04 e.V. („FC Schalke 04“, „Schalke 04“, „Schalke“, „S04“, „Königsblau(e)“, „Knappen“, „Club“) zählt rund 189.000 Vereinsmitglieder und ist damit einer der größten Sportvereine der Welt.

Der FC Schalke 04 sicherte sich am 32. Spieltag der Saison 2023/2024 mit einem 4:0-Sieg gegen den VfL Osnabrück den Klassenerhalt in der 2. Bundesliga. Trotz des sportlich unzufriedenstellenden Verlaufs der Spielzeit hält Königsblau weiterhin an der mittel- und langfristigen Ausrichtung fest. Die langfristigen Unternehmensziele: im Kern der nachhaltige Aufstieg in die Bundesliga und die Reduzierung der Verbindlichkeiten bei gleichzeitiger Stärkung von Schalke 04 als Marke des Ruhrgebiets und dem wichtigen Engagement für die Stadt und gesamte Region.

Menschen ein Leben lang begeistern und die Region stärken – das sind die Ziele des Vereins. Der Club besinnt sich auf seine Wurzeln im Ruhrgebiet, engagiert sich für die Region und die Menschen vor Ort. Schalke sieht seinen Auftrag darin, Notleidenden zu helfen, die Förderung von Kindern und Jugendlichen zu unterstützen sowie Nachhaltigkeit in seinen Dimensionen sozial, ökonomisch und ökologisch zu leben. Auch der Aktionsplan „Schalker Mitgliederdialog“ wird fortgeführt, etwa durch die jährliche Mitgliederversammlung – Kern des Projekts und höchstes Organ eines Vereins – sowie das Vereinsheim, einem digitalen Bereich auf der S04-Homepage eigens für Mitglieder. Weitere Formate ist der Schalker Mitgliederkongress, die nächste Ausgabe ist für 2025 bereits in Planung.

Eine zentrale Weiche für die Zukunft des Clubs hat der Aufsichtsrat des FC Gelsenkirchen-Schalke 04 e.V. zum 1. Januar 2024 gestellt: Matthias Tillmann ist seitdem Vorsitzender des Vorstands. Der 40-jährige trägt die strategische Gesamtverantwortung innerhalb des Gremiums. Ein zentraler Fokus seiner Arbeit lag in den ersten Monaten auf der Struktur im Ressort Sport, für das er auf Vorstandsebene ebenfalls verantwortlich zeichnet. Nachdem Peter Knäbel bereits im November mitgeteilt hatte, dass er seinen Vertrag beim S04 nicht verlängern wird, entschied der Aufsichtsrat in Abstimmung mit Tillmann und Christina Rühl-

Hamers, Vorständin für Finanzen, die Position des Vorstands Sport nicht neu zu besetzen. Da diese strukturelle Änderung zum 1. Januar 2024 vollzogen wurde, hatte sich der Verein mit Knäbel darauf verständigt, die bisherige Zusammenarbeit vorzeitig zu diesem Datum zu beenden – der Wahl-Schweizer blieb noch bis Ende der Spielzeit 2023/2024 beratend für den FC Schalke 04 tätig.

Im Zuge der Neustrukturierung des Sports wurde Marc Wilmots am 4. Januar 2024 als neuer Sportdirektor der Königsblauen vorgestellt. Die neu geschaffene Position des Technischen Direktors bekleidete zunächst André Hechelmann, bis dahin Sportdirektor. In einem offenen und guten Dialog einigten sich der Vorstand des FC Schalke 04 und Hechelmann Anfang März 2024 einvernehmlich darauf, die Zusammenarbeit zu beenden, um eine umfassende Neuausrichtung möglich zu machen. Hechelmann schied mit sofortiger Wirkung aus dem Verein aus, seine Aufgaben wurden aufgeteilt. Rund zwei Monate später, am 10. Mai 2024, gewannen die Knappen für ihre sportliche Leitung Ben Manga. Er ist seitdem Direktor für Kaderplanung, Scouting und Knappenschmiede. Am 21. September 2024, einen Tag nach der 3:5-Heimniederlage gegen den SV Darmstadt 98, entschied sich der Vorstand des FC Schalke 04, Chef-Trainer Karel Geraerts und Sportdirektor Marc Wilmots mit sofortiger Wirkung freizustellen. Bis auf Weiteres hat Ben Manga die sportliche Gesamtverantwortung inne. Bis zur Länderspielpause Anfang Oktober übernahm Jakob Fimpel, Chef-Trainer der königsblauen U23, an der Seitenlinie. Am 6. Oktober 2024 stellte der S04 Kees van Wonderen als neuen Chef-Trainer vor. Der 55-jährige Niederländer erhielt einen Vertrag bis Sommer 2026 und wird an der Seitenlinie von Robert Molenaar unterstützt, der zum bestehenden Trainer-Team stieß.

Neben der Vorstandsstruktur und dem Bereich Fußball wurden auch die Prozesse und Strukturen in der Geschäftsstelle analysiert und an die neuen Anforderungen angepasst. Zur Saison 2024/2025 wurde die Anzahl der Direktionen reduziert, einige wurden zusammengelegt, unter anderem die Bereiche Knappenschmiede, Fußball Frauen und Lizenz. Die Direktionen, die sich innerhalb der Verwaltung strategisch und prozessual mit

dem Tagesgeschäft des S04 beschäftigen, sind Brand Management & Marketing, Fankultur & Nachhaltigkeit, Kommunikation, Finanzen & Digital sowie Personal & Recht. Auf der zweiten Führungsebene leiten die Direktoren diese Bereiche und gestalten gemeinsam mit dem Vorstand operativ die Arbeit des FC Schalke 04 – dabei bearbeiten sie explizit auch die strategischen Fokusthemen, die Schalke 04 für sich als Club definiert hat.

Die Entwicklung der Personalstruktur hat sich ebenfalls den neuen Gegebenheiten angepasst, dem dritten Jahr in der 2. Bundesliga in den vergangenen vier Jahren. In den oben genannten Direktionen des FC Gelsenkirchen-Schalke 04 e.V. sind aktuell – ohne Lizenz und Nachwuchs – rund 230 festangestellte Mitarbeitende (2019: 288). Konzernweit – inklusive der Tochtergesellschaften – bleiben die Knappen für Gelsenkirchen und die Region ein wichtiger Wirtschaftsfaktor und Arbeitgeber. Die Zahl der Aushilfen, die regelmäßig rund um die S04-Heimspiele und die Events in der VELTINS-Arena im Einsatz sind, liegt wieder auf dem Niveau der Corona-Vorjahre: Konzernweit sind es mehr als 1.400.

## FANS & MITGLIEDER

Mittlerweile zählt der FC Gelsenkirchen-Schalke 04 e.V. rund 189.000 Mitglieder. Sie sind von zentraler Bedeutung für den Verein, hinzu kommen Millionen von Fans und Anhängern. Dieser Zusammenhalt soll auch in Zukunft weitreichend und konsequent gestärkt werden. Aus diesem Grund bezieht der S04 seine Mitglieder aktiv in das Vereinsleben ein.

Im Rahmen des Aktionsplans „Schalker Mitgliederdialog“, einem Kernziel von Vorstand und Aufsichtsrat zur engeren Verknüpfung zwischen dem FC Schalke 04 und seinen Mitgliedern, fand Ende 2023 der zweite Mitgliederkongress statt. Noch mehr Mitglieder als bei der Premiere nahmen teil: Über 300 Schalker kamen in der VELTINS-Arena zusammen, um wichtige Themen des Vereinslebens zu diskutieren. An mehreren Themenfeldern wurde in zwei Workshop-Phasen gearbeitet. In den Gruppen Kartenergabe, Gleichstellung, Vielfalt und soziale Verantwortung, Digitales, Partizipation, Mitgliedschaftsformen, Mitgliederformate & Veranstaltungen, Merch & Mitglieder-Kollektion, Ökologische Nachhaltigkeit und Stadionerlebnis wurden Ansätze und Ideen entwickelt, aus denen dann konkrete Projekte für den Verein abgeleitet werden.

Zu den Handlungsempfehlungen, die der FC Schalke 04 bereits umgesetzt hat, gehören unter anderem: die Veröffentlichung einer Nachhaltigkeitsstrategie, die Mitgliederaktion „Schalker werben Schalker“, um die Vereinsfamilie zu vergrößern, die Spende von Lebensmitteln an „Warm durch die Nacht“ nach Heimspielen, die Umstellung auf Mehrwegbecher, die Angebotserweiterung der Arena-Touren, die digitale Spendenmöglichkeit via PayPal an Schalke hilft! sowie der Ausbau des veganen Caterings an den Kiosken und in den Hospitality-Bereichen der VELTINS-Arena.

Eine weitere Idee wurde im Januar 2024 offiziell umgesetzt: die S04-Mitfahrbörse. Über die benutzerfreundliche App können Schalker mühelos Fahrgemeinschaften zu den Heim- und Auswärtsspielen bilden, indem sie den Zeitpunkt, die geplante Route und den gewünschten Treffpunkt angeben. Auch Fanbusse haben die Option, freie Plätze anzubieten. Somit ist die S04-Mitfahrbörse eine kostengünstige, umweltfreundliche und sozial bereichernde, zusammen mit anderen Schalkern zu den Spielen der Knappen zu reisen. Für Schalker, die bislang allein unterwegs waren, ist die Anreise zudem erschwinglicher, da die Fahrtkosten geteilt werden. Mit der App konnte sich der Verein erfolgreich für den „Environmental Sustainability Award“ der ECA bewerben und stand gemeinsam mit Atlético Madrid und dem VfL Wolfsburg in der Endrunde. Als unabhängige Interessenvertretung der europäischen Fußballvereine wurde die ECA bereits 2008 gegründet und ist seitdem offiziell von der UEFA und der FIFA anerkannt. Insgesamt über 650 Profivereine zählt sie zu ihren Mitgliedern. Hauptaufgabe: der Schutz und die Förderung des europäischen Clubfußballs.

Ein weiterer Wunsch, der umgesetzt wurde: S04-Mitglieder sowie Dauerkarteninhaber zahlen fortan sowohl bei den Spielen der U23 in der Regionalliga West als auch bei den Junioren-Bundesliga-Partien der U19 und U17 reduzierte Eintrittspreise. Auch neue Mitgliedschaftsformen wurden geschaffen. Neben der klassischen Mitgliedschaft gibt es beim S04 die Familienmitgliedschaft sowie die lebenslange Mitgliedschaft. Durch die Aktion konnten die Knappen zahlreiche neue Mitglieder gewinnen. Der Verein wird seine Bestrebungen, den Club-Fan-Dialog auszubauen, über das Jahr 2024 hinaus intensiv fortsetzen. Auch zukünftig ist gerade dieser direkte Kontakt besonders wichtig, um im Dialog zu bleiben und näher zusammenzurücken.



## VELTINS-ARENA

Auf Schalke wird nicht nur Fußball gespielt – das hat die VELTINS-Arena als eine der größten Multifunktionsarenen Europas im ersten Halbjahr 2024 erneut eindrucksvoll unter Beweis gestellt. Im März feierte „Die 80er live auf Schalke“ ihre Premiere, und bevor im Juni der Ball bei der UEFA EURO 2024 rollte, eroberte AC/DC die VELTINS-Arena. Die beiden Konzerte der australischen Kult-Band besuchten insgesamt rund 100.000 Zuschauer. Darauf folgten vier EM-Partien, die in Summe rund 200.000 Fußballfans aus vielen Teilen Europas nach Gelsenkirchen lockten. Nach dem Turnier gab US-Superstar Taylor Swift im Juli drei Shows auf Schalke – die ersten in Deutschland. Gelsenkirchen zog – auch durch zahlreiche Aktionen rund um das Stadion und in der gesamten Stadt – die Aufmerksamkeit des Landes und der Welt auf sich. Die IHK kommt in einer Studie – bei Konsumausgaben von bis 200 Euro pro Person – bei allen Unwägbarkeiten insgesamt auf einen „mittleren zweistelligen Millionenbetrag“, der in Gelsenkirchen und in der Umgebung rund um die Taylor-Swift-Konzerte umgesetzt wurde. Hinzu kamen die Ausgaben für Übernachtungen, die nach vorliegenden Erfahrungswerten im Schnitt noch einmal bei 200 Euro lagen. Vor allem Gastronomie, Hotels und Handel profitierten, daneben aber auch Sicherheits- und Reinigungsunternehmen, öffentliche und private Verkehrsbetriebe, Unternehmen für Veranstaltungstechnik, Catering-Betriebe bis hin zu Stadtführern. Rund 150.000 „Swifties“ besuchten die Konzerte. Wenige Tage später trat dann Rammstein unter den Augen von insgesamt rund 250.000 Fans an fünf Abenden im Schalker Stadion auf.

Seine Premiere feierte im September ein neues Sport-Event in der VELTINS-Arena: Das Championship Game der European League of Football zwischen Rhein Fire und Vienna Vikings endete mit einem 51:20-Sieg für die Düsseldorfer. Ein weiteres Sport-Highlight gibt es seit Oktober für alle Fußballfans: Der ukrainische Meister Shakhtar Donetsk trägt die Heimspiele der Ligaphase in der UEFA Champions League auf Schalke aus.



Mit Atalanta Bergamo gastierte Anfang Oktober der amtierende UEFA-Europa-League-Sieger in Gelsenkirchen. Danach folgen die Duelle mit BSC Young Boys, FC Bayern München sowie Stade Brest. Für das erste Heimspiel am 2. Oktober gegen Bergamo wurden rund 30.000 Tickets verkauft. Donetsk hat bei den Partien seinen Heimbereich in der Nordkurve und wurde lautstark von seinen Fans unterstützt. Die Partie endete dennoch mit einem deutlichen 3:0-Sieg für die Italiener. Am 6. November empfangen die Ukrainer Young Boys Bern, bevor der deutsche Rekordmeister Bayern München am 10. Dezember nach Gelsenkirchen kommt. Am 22. Januar 2025 steht dann die Partie gegen das französische Team Stade Brest an. Die Knappen sind stolz darauf, das ukrainische Team auf diese Weise zu unterstützen, denn der russische Angriffskrieg hat die Lebensrealität des ukrainischen Volks auf erschreckende Weise verändert. Auch die Stadt Gelsenkirchen bleibt eine Anlaufstelle für Geflüchtete, die fernab der eigenen Heimat Schutz und Sicherheit suchen. Seit Beginn des Krieges unterstützt der FC Schalke 04 Initiativen und Hilfsorganisationen, die sich engagieren, um geflüchteten Menschen in Gelsenkirchen ein sicheres Zuhause zu bieten. Beide Vereine blicken aufgrund ihres Bergbauhintergrunds auf Parallelen in ihrer Historie zurück.



Bei Olé auf Schalke kamen im Oktober wieder alle Schlagerfans auf ihre Kosten, im Dezember folgt dann die 21. Ausgabe der bettl.de Biathlon World Team Challenge auf Schalke. Bis zum Jahresende 2024 werden somit erneut insgesamt fast zwei Millionen Zuschauer in der VELTINS-Arena erwartet. Bei Heimspielen des SO4 sind im Schnitt 61.300 Fans dabei – das bedeutete ligaübergreifend Platz 3 in der Saison 2023/2024. Wie die UEFA im September 2024 verkündete lag der FC Schalke 04 europaweit auf dem 14. Platz bei der absoluten Zahl der Zuschauer bei Heimspielen in der VELTINS-Arena. Der SO4 ist der einzige Zweitligist in den Top 16.

Im Jahr 2025 können sich Musik- und Sportfans erneut auf zahlreiche Events im Schalker Stadion freuen: Neben „Die 80er live auf Schalke“, die im März zum zweiten Mal zu Gast sein wird, kommt mit Iron Maiden im Juli 2025 eine weitere Kult-Band nach Gelsenkirchen. Im September wird dann wieder PUR auf Schalke spielen und auch die Generalprobe für Fans öffentlich zugänglich machen.

Im Zuge der stetigen Bestrebungen, die VELTINS-Arena für die Heimspiele der Knappen, aber auch für andere sportliche Wettbewerbe und musikalische Events attraktiv zu gestalten, erfolgen regelmäßig umfassende Modernisierungsmaßnahmen. Der SO4 wird auch in Zukunft in sein Stadion investieren, um die Qualität für Fans und Partner hochzuhalten.

## KNAPPENSCHMIEDE

Auch im ersten Halbjahr 2024 stellte die Knappenschmiede, das Nachwuchsleistungszentrum des FC Schalke 04, einen sportlich sowie wirtschaftlich enorm wichtigen Bestandteil des Clubs dar. Seit jeher nimmt die Integration von Spielern aus der eigenen Jugend einen hohen Stellenwert bei Königsblau ein und bildet einen bedeutenden Treiber des sportlichen Erfolgs.

Im Zuge der Neustrukturierung des Bereichs Sport traf der Vorstand des FC Schalke 04 eine wichtige Personalentscheidung: Raffael Tonello, zuletzt Chefscout bei Watford FC, wurde zum 1. April 2024 sportlicher Leiter NLZ und Top-Talente-Scout der Königsblauen. Im Zuge dessen entfiel die Rolle des Direktors Knappenschmiede & Entwicklung – der Vertrag mit Mathias Schober wurde entsprechend aufgelöst. Tonello treibt seitdem in der Schnittstelle zum Profileistungszentrum das Thema Kaderplanung voran. Gleichzeitig übernimmt er federführend die sportliche Leitung der Teams von der U17 bis zur U23 – auf Schalke der Leistungs- und Übergangsbereich – und stellt so eine noch engere Verzahnung von Profi- und Nachwuchsleistungszentrum sicher.

Darüber hinaus ging Königsblau im Juni einen strategischen Schritt im Übergang vom Nachwuchs zur Lizenzmannschaft: Angesichts der sportlichen

Neuaustrichtung arbeitet der FC Schalke 04 seitdem mit internationalen Partnervereinen zusammen. Ziel ist es, jungen Potenzialspielern, für die der Sprung ins Profiteam in diesem Moment noch zu groß ist, Spielpraxis auf einem entsprechenden Niveau anzubieten und so die individuelle Entwicklung dieser Talente vorantreiben zu können. Darüber hinaus profitieren die Partner und der SO4 vom inhaltlichen Austausch und dem gemeinsamen Netzwerk. Zu den Partnervereinen gehören aktuell der niederländische Zweitligist VVV Venlo, der Zweitligist FC Aarau aus der Schweiz sowie der österreichische Zweitligist SV Ried – weitere sollen folgen.

An Venlo sind derzeit Emmanuel Gyamfi und Paul Pöpperl verliehen – die beiden ehemaligen Knappenschmiede-Talente haben im Sommer 2024 einen Lizenzspielervertrag beim SO4 unterschrieben. Einen solchen unterzeichneten außerdem Tristan Osmani sowie Max Grüger. Letzterer gab am 28. September 2024 beim Auswärtsspiel gegen den SC Preußen Münster sein Profidebüt für Königsblau. Bereits zuvor war Taylan Bulut mit einem Lizenzspielervertrag ausgestattet worden, er lief am letzten Spieltag der Saison 2023/2024 auswärts bei der SpVgg Greuther Fürth zum ersten Mal für die Schalker Profis auf. Gemeinsam mit Assan Ouédraogo hatte der Rechtsverteidiger 2023 mit der deutschen U17 die Europameisterschaft gewonnen. Ouédraogo wechselte im Juni 2024 für eine hohe, signifikante Ablösesumme zu RB Leipzig und unterschrieb beim Champions-League-Teilnehmer einen langfristigen Vertrag. Er war bereits seit 2014 Teil der



königsblauen Vereinsfamilie und durchlief seitdem verschiedene Juniorenmannschaften des S04. 2022 errang der Mittelfeldspieler mit der U17 die Deutsche Meisterschaft. In der vergangenen Zweitliga-Saison kam der gebürtige Mülheimer in 17 Spielen zum Einsatz, erzielte drei Tore und bereitete zwei Treffer vor.

Über einen Titelgewinn durfte sich einmal mehr die U19 freuen: Das Team von Chef-Trainer Norbert Elgert errang im Juni mit einem 4:0-Heimsieg gegen den Titelverteidiger SC Paderborn 07 den Westfalenpokal. Der blau-weiße Nachwuchs krönte damit die starke Saison. Es war bereits der 12. Landespokalsieg der A-Junioren.

Die U23 der Königsblauen spielte eine besonders starke Saison 2023/2024 in der Regionalliga West und sicherte sich nach dem letzten Spieltag mit 54 Punkten den fünften Tabellenplatz. Dabei erzielte das Team von Chef-Trainer Jakob Fimpel 67 Treffer und feierte hohe Auswärtssiege, unter anderem gegen Borussia Mönchengladbach II und den SV Lippstadt 08.

Die Förderung des eigenen Nachwuchses ist für die Knappen auch in Zukunft von fundamentaler Bedeutung.

## FUSSBALL DER FRAUEN

2022 startete der S04 sein Engagement im Fußball der Frauen, es ist langfristig angelegt und soll organisch wachsen. Ziel ist es, das Interesse der Mädchen am Fußball möglichst früh zu wecken. Dabei helfen auch die Kooperationen mit den Gelsenkirchener Gesamtschulen Erle und Berger Feld, die perspektivisch noch weiter intensiviert und ausgebaut werden sollen. Ein weiterer Schritt des S04, Verantwortung für die Region zu übernehmen – eine der Kernaufgaben des Vereins. Inzwischen zählen rund 180 Mädchen und junge Frauen sowie sieben Teams (U11, U13, U15, U17, U21 sowie die Seniorinnen-Mannschaften Team I und Team II) zur Abteilung Fußball Frauen. Alle Frauenmannschaften trainieren an der Geschäftsstelle auf dem Berger Feld. Von der Nähe zur Knappenschmiede profitieren sowohl die Trainer-Teams als auch die Spielerinnen.

Die Frauen- und Mädchen-Teams feierten in der Saison 2023/2024 zahlreiche Erfolge, unter anderem gelang Team I mit der Meisterschaft in der Landesliga der Aufstieg in die Westfalenliga. Außerdem durfte sich das erste Seniorinnen-Team über den Kreispokalsieg freuen. Team II wurde Meister in der Bezirksliga, stieg somit in die Landesliga auf und sicherte sich die Hallenkreismeisterschaft.

## PARTNER UND SPONSOREN

Königsblau geht neue Wege im Vertrieb von Sponsoring und Hospitality: Seit Februar arbeitet der FC Schalke 04 mit SPORTFIVE zusammen. Die Partnerschaft mit der global agierenden Vermarktungsagentur ist individuell auf die Bedürfnisse des S04 zugeschnitten. So verblieben die Vermarktungsrechte und damit die Entscheidungshoheit über kommerzielle Fragen ganzheitlich beim Verein, der wie bisher direkter Vertragspartner der Sponsoren ist. Das Partnership Management, die umfassende Betreuung der Sponsoren- und Hospitality-Partner, wird wie zuvor eigenständig von den Knappen durchgeführt, ebenso die Umsetzung der Rechte. SPORTFIVE übernahm mit einem eigens für den FC Schalke 04 aufgestellten Team den Vertrieb.

Zur Saison 2024/2025 präsentierte der FC Schalke 04 einen neuen Sponsor für die Brust: Die SUN AG ist mit ihrem Produkt MINIMEAL Hauptsponsor der Knappen. Im Rahmen dieser Partnerschaft besitzt das Unternehmen aus der Schweiz umfangreiche Werberechte, die unter anderem TV-relevante Bandenpräsenz am Spieltag und eine crossmediale Präsenz auf den digitalen Kanälen umfassen.

Zu Beginn des Jahres vereinbarte der S04 eine neue Partnerschaft mit der BKK24. Als gesetzliche Krankenkasse bietet sie ihren Kunden einen deutlich umfangreicheren Leistungskatalog als viele Wettbewerber. Versicherte können aus über 90 wertvollen Extraleistungen wählen, bundesweite Standorte sowie innovative digitale Services gewährleisten eine optimale Beratung.

Pünktlich zum Anpfiff der Zweitliga-Hinrunde 2024/2025 stellten die Knappen außerdem ihren neuen Ärmelpartner vor: Mit der heatrex® GmbH, spezialisiert auf Wärmepumpenlösungen für Privat- und Gewerbekunden, hat der S04 eine Zusammenarbeit für zunächst zwei Jahre vereinbart. Erstmals mit neuem Logo lief der FC Schalke 04 beim ersten Heimspiel gegen Eintracht Braunschweig am 3. August auf. Gründer und Inhaber der heatrex® GmbH ist eine der weltweit größten international ausgerichteten Unternehmensgruppen mit einer Referenz von mehr als 7 GW in der Photovoltaikbranche.

S04  
SCHALKE  
SCHALKE  
SCHALKE  
SCHALKE

In den Partien des DFB-Pokals in der Saison 2024/2025 ziert hingegen das Logo der HEGMANNNS Gruppe den Ärmel. Das Unternehmen mit Sitz in Gelsenkirchen ist seit August Premium-Partner des FC Schalke 04. Die HEGMANNNS Gruppe bietet ihre Leistungen als international erfahrener Ingenieur-Dienstleister für den Neubau und die Modernisierung von Anlagen im Bereich Wasserstoffherzeugung, Umwelttechnik, Chemie, Raffinerie, Pharmazie, Kraftwerkstechnik und erneuerbare Energien an.

Zuwachs für den königsblauen Sponsorenpool gab es unter anderem mit dem Modelabel Navahoo, dem TÜV NORD sowie CSL Plasma. Auch einige Vertragsverlängerungen mit bestehenden Partnern konnten die Knappen verzeichnen. Fortgesetzt wird die erfolgreiche Zusammenarbeit mit der bilstein group, Dr. Schlotmann, VR-Bank Westmünsterland, Hagedorn, Langnese, Böklinger, Radio Emscher Lippe, AVG und Fundamental Consulting.

Auch für den Nachwuchs gab es einen neuen Brustflock: Der FC Schalke 04 und die Evonik Industries AG verlängerten ihre Partnerschaft um ein weiteres Jahr. Ein sichtbares Zeichen der Zusammenarbeit ist das Trikotsponsoring aller Teams der Knappenschmiede. Evonik ist ein weltweit führendes Unternehmen der Spezialchemie und in über 100 Ländern aktiv. THE WOW – the

agency for branded memories – unterstützt seit September 2024 den Fußball der Frauen auf Schalke. Hauptbestandteil der Zusammenarbeit zwischen Königsblau und seinem neuen Partner ist das Projekt „Mädchen an den Ball“. Zugunsten der Initiative verzichtet THE WOW auf die eigene Sichtbarkeit auf dem Ärmel der Frauen- und Juniorinnen-Teams und stellt diese dem kostenfreien Fußballprogramm für Mädchen zur Verfügung.

## FINANZIELLE UND NICHT-FINANZIELLE LEISTUNGSINDIKATOREN

Finanzielle Leistungsindikatoren zur Steuerung des Konzerns sind die Umsatzerlöse, die Nettofinanzverbindlichkeiten sowie das Konzernjahresergebnis. Nicht-finanzielle Leistungsindikatoren sind vor allem sportliche Kennzeichen. Der Tabellenplatz in der 2. Bundesliga sowie das Abschneiden im DFB-Pokal sind Ausdruck der sportlichen Wettbewerbsfähigkeit. Weitere nicht-finanzielle Leistungsindikatoren sind etwa die Markenstärke sowie die digitale Reichweite.



# ZIELE UND STRATEGIEN

## GRUNDLAGEN DES KONZERNS

Aufgrund der negativen sportlichen Entwicklung in der Spielzeit 2023/2024 hat der FC Schalke 04 sein Ziel für die Saison 2024/2025 angepasst. Der S04 möchte am Ende der Spielzeit einen Platz im oberen Tabellendrittel erzielen, außerdem geht es darum, eine deutlich positive Entwicklung zu sehen. Mittelfristig bleibt es das Ziel, innerhalb der nächsten drei Jahre um den Aufstieg zu spielen. Gelingt die Rückkehr in die Bundesliga, will sich der Club dort wieder etablieren. Darüber hinaus gilt es, die Finanzverbindlichkeiten abzubauen und die Handlungsfähigkeit weiter zu erhöhen.

## DIGITALISIERUNG

Der FC Schalke 04 verfügt über ein umfangreiches Club-Media-Angebot. Insgesamt folgen dem S04 mehr als acht Millionen Menschen weltweit (Stand: 24. September 2024). Dies ist ein eindrucksvoller Beweis der zunehmenden Digitalisierung, der die Königsblauen mit einem breitgefächerten multimedialen Angebot gerecht werden. Auf Facebook folgen dank Global-Page-Struktur rund 2,9 Millionen User. Neben Deutsch ist die Seite auch auf Englisch und Spanisch abrufbar. Der vereinseigene X-Account (ehemals Twitter) erreicht in vier Sprachen rund eine Millionen Menschen, während dem S04 auf Instagram über 1,3 Million Menschen folgen. 538.568 Follower verzeichnen die Knappen auf TikTok, 224.025 sind es auf YouTube. Auf LinkedIn folgen 22.575 User den Schalkern. Zusätzlich ist der Verein für den japanischen Markt auf X aktiv und kommuniziert in China mit mehr als 2,3 Millionen Menschen auf Plattformen wie Weibo. Auf dem eigenen WhatsApp-Channel haben die Königsblauen 259.341 Abonnenten, auf dem auf Employer Branding fokussierten Kanal „Berufseinsteiger auf Schalke“ 25.857. Der WhatsApp-Kanal „S04-Fanbelange“ ging im August 2024 an den Start und hat 26.245 Follower. Auf dem Mikroblogging-Dienst Threads ist der FC Schalke 04 ebenfalls mit einem eigenen Profil vertreten, hier folgen ihm derzeit rund 128.000 Fans. Außerdem ist der FC Schalke 04 mit der Knappenschmiede, der VELTINS-Arena und der vereinseigenen Stiftung Schalke hilft! auf Social Media unterwegs. Eigene Accounts haben zudem die S04-Frauen sowie die weiteren Sportabteilungen.

Seit Juli 2024 bietet der FC Schalke 04 allen Fans an, sich die Termine der Saison auf das eigene Smartphone zu holen. Mit wenigen Klicks können sämtliche Ansetzungen sowie S04-Veranstaltungen und wichtige Daten direkt dem persönlichen Kalender hinzugefügt werden, egal ob iOS, Android, Google Calendar oder Outlook. Der Service ist kostenlos. Die Kalendereinträge enthalten neben den Daten stets weiterführende Informationen – bei Partien in der Fremde unter anderem Links zur Fanbelange-Auswärtsinfo, zur Mitfahrbörse oder zu besonderen Angeboten im S04-Fanshop. Mitglieder und Fans haben obendrein die Möglichkeit, die Termine der U23, der Frauen (Team I) sowie der Events in der VELTINS-Arena zu abonnieren.



Auch rund um den Besuch der VELTINS-Arena gibt es einen neuen Service: Dort erfolgt die Bezahlung für die Parkflächen B bis E nicht mehr manuell beim Sicherheitspersonal, sondern an Kassenautomaten oder digital per Smartphone. Stadionbesucher können via QR-Code wie auch über die APCOA Flow App bezahlen. Bei der Einfahrt erfassen Kameras die Autokennzeichen. Dazu erleichtert der SO4 ab sofort die Stellplatzsuche gemeinsam mit Dienstleister APCOA Flow: Für mehrere Parkflächen zeigt ein Balken auf [veltins-arena.de](http://veltins-arena.de) die jeweilige Auslastung anhand eines Ampelsystems an.

Außerdem dürfen sich königsblaue Fans seit Frühjahr 2024 im SO4-Ticketshop über neue Features und Anpassungen bei der Anfrage für Auswärtskarten freuen. Beim Update wurde dabei unter anderem das Feedback aus dem ersten Mitgliederkongress umgesetzt. Auch die mobile Ansicht der Seite erscheint rundum verbessert. Neben einem übersichtlicheren und moderneren Design sind Ticketanfragen nun in Echtzeit dargestellt – die Wartezeit, bis eine Anfrage angezeigt wird, entfällt. E-Mail-Benachrichtigungen, Filtereinstellungen und vereinfachte Prozesse für Mitbesteller sind weitere Vorteile.

Dank einer neuen Funktion in der offiziellen SO4-App können Fans sämtliche News seit diesem Jahr nicht nur lesen, sondern sich den Text ab sofort auch anhören. Vor allem für Anhänger mit Sehbehinderung eine gute Möglichkeit, Inhalte rund um die Königsblauen einfacher und vor allem angenehmer zu genießen. Der neue Service kann in sämtlichen News mit einem Klick rechts oben auf den Lautsprecher-Button aktiviert werden. Die Vorlesefunktion startet dann automatisch.

## ESPORTS

Das EA FC-Team des FC Schalke 04 qualifizierte sich bereits vor Ende der regulären Spielzeit für die Playoffs. In der Kölner Straßenkicker Base konnten die Königsblauen ihr Spiel gegen den Tabellendritten FC St. Pauli gewinnen und sicherten sich damit den direkten Einzug in die Playoffs. Auf Playoff-Platz sechs liegend und mit vier Punkten Vorsprung vor dem ersten Nicht-Playoff-Platz war Königsblau die Teilnahme nicht mehr zu nehmen. Hier schied das Team dann in der ersten Runde gegen die TSG Hoffenheim aus.

Im DFB-ePokal begann die Reise gegen den Hunteburger SV und endete in der zweiten Runde mit dem Ausscheiden gegen den Hamburger SV.

Dem League of Legends-Team des SO4 gelang souverän die Qualifikation für die Playoffs mit einem ausgeglichenen Tabellen-



Score von neun Siegen sowie neun Niederlagen. In der ersten Playoff-Runde schieden die Königsblauen gegen Liganeuling Austrian Force mit 0:3 aus. Nachdem Schalke 04 Esports das Upper Bracket Finale des Summer Spring Splits gegen SK Gaming Prime gewonnen und sich für das große Offline-Finale der Prime League qualifiziert hatte, ging es gegen Unicorns of Love um den Titelgewinn. Im Best-of-Five unterlagen die Knappen mit 3:1 und krönten sich zum Abschluss als deutscher League of Legends Vizemeister.

Zum Ende des Jahres wird sich der FC Schalke 04 aus League of Legends zurückziehen, die Aktivitäten in EA FC werden fortgeführt.

## NACHHALTIGKEIT

Der FC Schalke 04 verfolgt das Ziel, Nachhaltigkeit ganzheitlich zu betrachten. Bereits seit vielen Jahren gehört das soziale Engagement untrennbar zur DNA des Vereins und bildet den Kern der Nachhaltigkeitsarbeit. Auch das Engagement für Ökologie und Klimaschutz soll zukünftig einen wichtigen Stellenwert bekommen, ebenso wie die unternehmerische Verantwortung und damit der ökonomische Bereich der Nachhaltigkeit. In vier internen Arbeitsgruppen beschäftigt sich der SO4 damit, welche Maßnahmen insbesondere im Bereich der ökologischen und ökonomischen Nachhaltigkeit eingeführt und umgesetzt werden können.

Seit der Saison 2022/2023 hat die DFL zudem die Erfüllung von 117 Nachhaltigkeitskriterien zur Voraussetzung der Lizenzvergabe gemacht. Vorerst spricht die DFL noch keine Sanktionen bei Nichterfüllung aus. Eine Weiterentwicklung der Kriterien in Zusammenarbeit mit den Clubs wird zudem stetig vorangetrieben.

Die Kriterien decken das Thema Nachhaltigkeit in drei Dimensionen (ökologisch, ökonomisch und sozial) ab. Somit wurden das soziale Engagement des SO4 und Themen wie Mitarbeiterzufriedenheit, Diversität, Compliance und Nachwuchsförderung abgefragt.

Der FC Schalke 04 beschäftigt sich seit vielen Jahren mit dem Thema Energieeffizienz und hat in diesem Zuge zahlreiche Maßnahmen umgesetzt. Pünktlich zum Start der UEFA EURO 2024 folgte ein neues Projekt: Eine Photovoltaikanlage wurde auf der obersten Ebene des Parkhauses am Stan-Libuda-Weg errichtet. Rund 7.000 Quadratmeter Fläche wurden innerhalb kürzester Zeit mit Solarmodulen ausgestattet, die eine Gesamtleistung von 750 kWp haben. Dazu entstanden neue Ladesäulen für E-Fahrzeuge auf dem Parkplatz P3 an der Schalker Geschäftsstelle sowie unmittelbar vor der VELTINS-Arena auf Parkplatz P2. Möglich machte dies Schalkes langjähriger Partner, die Emscher Lippe Energie GmbH (ELE), die gemeinsam mit der Greenflash GmbH die Entwicklung und den Bau des gesamten Energiesystems inklusive der Ladeinfrastruktur erfolgreich umgesetzt hat. Der Lösungsanbieter für intelligente Energiesysteme stellte zudem sicher, dass alle Komponenten mit Hilfe des GreenX1-Controllers sinnvoll miteinander vernetzt wurden. Zum Start der Europameisterschaft waren die E-Ladesäulen einsatzbereit. Die Photovoltaikanlage wird nach einer finalen technischen Prüfung ihren Betrieb aufnehmen. Der Strom aus der gewonnenen Sonnenenergie fließt dann durch Mittelspannungsleitungen an alle angeschlossenen Gebäude (Verwaltung, Service Center, Flutlichtanlagen, Trainingsplätze und Parkstadion).

Bereits im März 2023 verabschiedete der FC Schalke 04 seine langfristige Nachhaltigkeitsstrategie: Die Königsblauen ordneten dabei in einem ersten Schritt ihre Aktivitäten in vier Dimensionen ein, um Nachhaltigkeit von nun an ganzheitlich und umfassend über den gesamten Verein abbilden zu können: das soziale Engagement, die ökologische Transformation, die unternehmerische Verantwortung des Clubs sowie Schalke als Plattform für Netzwerke und Unternehmen. Zentraler Bestandteil der Dimension Plattform und Netzwerk innerhalb der Nachhaltigkeitsstrategie ist die Zukunftsschmiede 04, die Ende Februar 2023 mit der Vertragszeichnung in der VELTINS-Arena geboren wurde. Die Gründungsmitglieder neben dem SO4, der das Kernprojekt federführend vorantreibt und gemeinsam mit dem Digital Campus

Zollverein initiiert hat, sind starke Partner aus dem Mittelstand bis hin zu DAX-Unternehmen. Zur Startformation gehören E.ON, Gelsenwasser, die Hagedorn Unternehmensgruppe, die HEGMANN'S Gruppe, die opta data Gruppe, die RAG-Stiftung, Rose Bikes & Punta Velo, Sievert, Stölting, VIVAWEST und ZINQ. Von der ersten Stunde an dabei ist auch Bryck, das Innovations- und Gründerzentrum der RAG-Stiftung.

Eine „pfandtastische“ Spendenmöglichkeit besteht seit Februar 2024 auf Schalke: Der SO4 und seine vereinseigene Stiftung Schalke hilft! legten in Kooperation mit der Coca-Cola Europacific Partners Deutschland GmbH eine gemeinsame Aktion auf. In flaschenförmige Aufsteller auf dem Arenaring, die zu 100 Prozent aus recyceltem Material bestehen und vom langjährigen Premium-Partner des SO4 zur Verfügung gestellt werden, können Schalker seitdem ihre leeren Mehrwegbecher und Getränkeflaschen an Spieltagen unkompliziert entsorgen und obendrein etwas Gutes tun. Denn das gesammelte Pfandgeld fließt vollständig in die Stiftungsarbeit von Schalke hilft!, womit gezielt diejenigen Menschen in Gelsenkirchen und der Umgebung unterstützt werden, die Hilfe und Support am dringendsten benötigen.

Insgesamt ist das Engagement der AG Nachhaltigkeit vielfältig: Zum Schalke-Tach im Juli 2024 führte die Gruppe per QR-Code eine Umfrage durch. Ziel war ein Überblick zum Anreizeverhalten der Fans bei Großveranstaltungen abseits des Fußballs. Die Ergebnisse fielen eindeutig aus: Nur ein Viertel kam per ÖPNV, mit dem Fahrrad oder zu Fuß, die Mehrheit entschied sich fürs Auto. Die AG wollte zudem erfahren, was für die Anreise im Auto sprach. Als häufigster Grund wurde die Distanz genannt, aber auch Anbindung, Wetter sowie Zeitmangel. Die Ergebnisse waren allesamt wertvoll, um nachhaltige Mobilität weiter voranzutreiben. Darum kreisten die Gedanken auch bei der Veranstaltung „Anpfiff fürs Klima“, an der zahlreiche AG-Mitglieder teilnahmen. Das Bildungsprojekt ist eine Kooperation der Koordinierungsstelle Fanprojekte (KOS) und der Sigmund Space & Education gGmbH, die durch das Bundesumweltministerium gefördert wird. Das Schalker Fanprojekt organisierte den Workshop in den Räumlichkeiten von Gelsensport. Die Veranstaltung, die sich primär an junge Fans richtete, vermittelte in verschiedenen Modulen Grundlagen zum Klimawandel. Daraus wurden Folgen für den Fußball und Fan-Alltag allgemein, aber auch für den SO4 abgeleitet. In einer Diskussion erörterten die Anhänger,



wie sich das Stadionerlebnis bis 2040 mit Blick auf den Klimawandel und die Klimaanpassung entwickeln wird und welche Gegenmaßnahmen sinnvoll erscheinen. Am Ende lagen zahlreiche interessante Vorschläge auf dem Tisch: etwa mit PV-Anlagen überdachte Parkplätze, unter denen Elektroautos laden können, Mehrweg-Lösungen für Speisen, Gratis-Wasser im Stadion, weniger versiegelte Flächen, ein großes Fahrrad-Parkhaus sowie Radschnellwege zum Stadion, bessere Anbindung an den ÖPNV oder auch regional und nachhaltig produziertes Merch.

Auch bei Veranstaltungen in der VELTINS-Arena setzt der FC Schalke 04 ein wichtiges Zeichen: Bereits zum dritten Mal in Folge wirkt er bei der 21. Auflage der bettl.de Biathlon World Team Challenge im Dezember 2024 dem Schneetransport mit einem Klimabeitrag positiv entgegen. Den für das traditionsreiche Event notwendigen Schnee liefert auch 2024 wieder der offizielle Schneepartner der Biathlon-WTC, der Alpenpark Neuss. Dort wurde ein richtungsweisendes Nachhaltigkeitsprojekt gestartet, das den Aktiv-Freizeitpark im Frühjahr 2023 CO<sub>2</sub>-neutral machte. Der Schnee für den Biathlon auf Schalke wird technisch und vollständig aus Wasser erzeugt. Ein weiterer Vorteil: Der Schnee ist bereits in der Skihalle vorhanden und muss nicht extra für das Event produziert werden. In unmittelbarer Nachbarschaft zu Gelsenkirchen stellt Königsblau in Dorsten Ökosystemleistungen auf einem Gebiet von 382 qm bereit. Diese werden auf dauerhaft gesicherten Flächen zum Zweck des Naturschutzes umgesetzt. Die erbrachten Leistungen beinhalten ökologische Aufwertungsmaßnahmen eines vormals intensiv genutzten, artenarmen Areals im Verbund eines Naturschutzgroßprojekts. Ziel ist die Verbesserung der ökologischen Leistungsfähigkeit des Naturhaushalts im Hinblick auf die biologische Vielfalt, den Wasserhaushalt, die Kohlenstoffbindung und die Klimaresilienz.

## SCHALKE HILFT!

Mit ihrer vereinseigenen Stiftung Schalke hilft! leisten die Königsblauen seit 2008 schnelle, unbürokratische Hilfe für Menschen aus Gelsenkirchen, dem Ruhrgebiet und den angrenzenden Regionen. Seiner sozialen Verantwortung ist der Verein auch im ersten Halbjahr 2024 mit verschiedenen Hilfsprogrammen, Projekten und Aktionen nachgekommen.

Schalke hilft! erfüllte wieder zahlreiche Herzenswünsche von Knappen, die vor viele persönliche Herausforderungen gestellt waren. Seit einigen Jahren bündelt der Club sein Engagement für ein tolerantes und vielfältiges Schalke unter dem Leitmotiv #STEHTAUF. Während der jährlichen Aktionswoche fokussiert sich der gesamte Verein auf sein soziales Engagement gegen Diskriminierung und für Toleranz, Respekt und Zusammenhalt. In Zeiten, die von Kriegen und Krisen geprägt sind, erscheint dies wichtiger denn je. Im Rahmen dieser Woche verleiht der S04 außerdem die Ernst Alexander Auszeichnung. Mit diesem Preis belohnen die Knappen und Schalke hilft! gesellschaftliches Engagement für Vielfalt, Toleranz und Integration. Im Februar 2024 wurde die SSV Buer mit der Auszeichnung geehrt. Damit würdigte der Club das langjährige und vielfältige Engagement des Gelsenkirchener Amateurvereins für ein buntes, tolerantes Miteinander in einer Stadt, die in den vergangenen Jahrzehnten vom Strukturwandel hart getroffen worden ist.



Im März 2024 präsentierte der FC Schalke 04 in Zusammenarbeit mit seinem Ausrüsterduo Ilteamsports und adidas ein von neun jungen Mitgliedern im Alter von 18 bis 25 Jahren entworfenes Sondertrikot – angelehnt an den königsblauen Fangesang „FÜR IMMER MEIN VEREIN“, ist ein Trikot von jungen Vereinsmitgliedern für alle Schalcker entstanden – „EGAL OB JUNG, OB ALT, EGAL OB GROß, OB KLEIN“. Die Versteigerung der getragenen SO4-Sondertrikots aus dem Heimspiel gegen den SC Paderborn 07 am 9. März erzielte eine stolze Summe von 22.472 Euro. Gepaart mit der vereinseigenen Spende in Höhe von 50.000 Euro aus dem Erlös des Verkaufs des Sondertrikots kamen 72.472 Euro für Schalke hilft! zusammen, die an soziale Projekte in Gelsenkirchen flossen.

Zum Heimspiel gegen Fortuna Düsseldorf am 27. April 2024 veranstaltete Schalke hilft! gemeinsam mit der DKMS vor und in der Arena eine Registrierungsaktion. Alle Besucherinnen und Besucher waren herzlich eingeladen, sich typisieren zu lassen. Mehr als 400 haben sich erfolgreich registriert. Noch weitaus mehr Fans besuchten eine der Stationen, kamen aber nach dem Ausfüllen der Fragebögen nicht mehr als potenzielle Spender in Betracht. Die hohe Solidarität der Schalcker Fans und Mitglieder und ihre Bereitschaft waren beeindruckend.

Seit 13 Jahren unterstützt Schalke hilft! mit dem Schalcker Fanprojekt und weiteren Partnern das einzigartige Bildungsprogramm „Schalke macht Schule“. Um das Projekt mit neu konzipierten Lernmodulen und Workshops weiter voranzutreiben, wurde im Juni 2024 erneut ein Scheck in Höhe von 30.000 Euro

übergeben. Seit dem Start im Schuljahr 2011/2012 haben zahlreiche Klassen aus Gelsenkirchen und Umgebung erfolgreich an unterschiedlichen Projektwochen teilgenommen. Das Projekt nutzt die Fußballbegeisterung von Jugendlichen, indem die VELTINS-Arena zum Lernort wird. Mithilfe des Schalcker Fanprojekts, Schalke hilft! und großartigen Partnern wurde in den vergangenen Jahren Schülerinnen und Schülern aus Haupt-, Gesamt- und Realschulen sowie Berufskollegs der Jahrgänge sieben bis elf die Teilnahme an außerschulischen Bildungsangeboten ermöglicht.

Seit einiger Zeit engagiert sich Schalke hilft! für die Gelsenkirchener Tafel. Eines ihrer Projekte ist die Initiative Pausenbrot, die bereits 2006 von der Kindertafel Gelsenkirchen ins Leben gerufen wurde. Für den Schulstart 2024 überreichte die Stiftung gemeinsam mit dem SO4-Premium-Partner HRS einen Spendenscheck in Höhe von 6.000 Euro an die Kindertafel. Mit dem Geld wurde für Kinder die Grundausrüstung für den Schulanfang finanziert.

Eine weitere Institution, die der FC Schalke 04 seit vielen Jahren unterstützt, ist das Regenbogenhaus im Gelsenkirchener Stadtteil Horst. In Kooperation mit Schalke hilft! und dem Schalcker Fanprojekt servieren Mitarbeitende und Fans der Königsblauen einmal im Monat sozial benachteiligten Menschen eine warme Mahlzeit, die sie sich sonst nicht leisten können. Im Juli 2024 halfen auch Kinder, die regelmäßig auf den Schalcker Bolzplätzen spielen, bei der Essensausgabe.



# GESAMTWIRTSCHAFTLICHE UND BRANCHENBEZOGENE RAHMENBEDINGUNGEN

## WIRTSCHAFTSBERICHT

Die Wettbewerbe der Bundesliga und 2. Bundesliga konnten im Rumpfgeschäftsjahr vom 1. Januar 2024 bis 30. Juni 2024 ohne Einschränkungen stattfinden. Auf weltpolitischer Ebene gibt es zwar mit dem anhaltenden Angriffskrieg Russlands auf die Ukraine, insgesamt gestiegenen geopolitischen Risiken und der hohen Inflation weiterhin Unsicherheiten, diese haben aber derzeit keine großen Auswirkungen auf die Fußballbranche.

Im Rahmen der Vergabe der deutschsprachigen Medienrechte hat die DFL trotz der herausfordernden Rahmenbedingungen die Milliarden-Marke übersprungen. Für die Spielzeiten 2021/2022 bis 2024/2025 können die Clubs der ersten beiden Profiligen mit Einnahmen in Höhe von durchschnittlich 1,1 Milliarden Euro rechnen. Der Gesamterlös von 4,4 Milliarden Euro liegt zwar unter dem vorherigen Rekordvertrag mit 4,6 Milliarden Euro für die vier Spielzeiten bis einschließlich 2020/2021, gleichwohl stellen die TV-Verträge einen wesentlichen Stabilitätsanker für die Clubs der Bundesliga und 2. Bundesliga dar. Die Ausschreibung für die neue Rechteperiode von der Saison 2025/2026 bis zur Saison 2028/2029 wurde aufgrund eines Rechtsstreits zwischen der Deutschen Fußball Liga und dem Streamingdienst DAZN gestoppt und ist derzeit noch nicht abgeschlossen.

# GESCHÄFTSVERLAUF

## WIRTSCHAFTSBERICHT

### I. SPORTLICHE BILANZ

Am 3. August 2024 startete der FC Schalke 04 mit einem 5:1-Heimsieg gegen Eintracht Braunschweig in die Saison 2024/2025 der 2. Bundesliga. Als der erhoffte Erfolg in den folgenden Partien ausblieb, trennte sich der Verein Ende September 2024 von Chef-Trainer Karel Geraerts und Sportdirektor Marc Wilmots. Die Verantwortung an der Seitenlinie übernahm bis zum Heimspiel gegen Hertha BSC am 5. Oktober 2024 Jakob Fimpel, Chef-Trainer der königsblauen U23. Nach dem 8. Spieltag steht Schalke 04 mit acht Punkten auf dem 13. Tabellenplatz. Am 6. Oktober 2024 stellte der S04 Kees van Wonderen als neuen Chef-Trainer vor. Der 55-jährige Niederländer erhielt einen Vertrag bis Sommer 2026 und wird an der Seitenlinie von Robert Molenaar unterstützt, der zum bestehenden Trainer-Team stieß.

Im DFB-Pokal spielen die Knappen in der zweiten Runde am 29. Oktober 2024 auswärts gegen den Bundesligisten FC Augsburg.

### II. WIRTSCHAFTLICHE BILANZ

Die Mitgliederversammlung des FC Gelsenkirchen-Schalke 04 e.V. vom 17. Juni 2023 hat beschlossen, dass mit Wirkung zum 2. Halbjahr 2024 das Geschäftsjahr am 1. Juli eines Kalenderjahres beginnen und am 30. Juni des Folgejahres enden soll. Vom 1. Januar 2024 bis 30. Juni 2024 wurde daher ein Rumpfgeschäftsjahr eingelegt. Die folgenden Darstellungen beziehen sich somit auf den Zeitraum vom 1. Januar 2024 bis 30. Juni 2024. Die Vorjahresangaben umfassen den Zeitraum vom 1. Januar 2023 bis 31. Dezember 2023, sodass beide Perioden nur eingeschränkt vergleichbar sind.

Der FC Schalke 04 weist im Rumpfgeschäftsjahr vom 1. Januar 2024 bis 30. Juni 2024 einen Konzernjahresfehlbetrag von 0,6 Millionen Euro (Geschäftsjahr 2023: Konzernjahresüberschuss von 6,9 Millionen Euro) vor. Damit liegen die Königsblauen zwar knapp unter dem selbst gesteckten Ziel, sind aber auf einem guten Weg, das Ziel im Kalenderjahr 2024 zu erreichen: ein ausgeglichenes Konzernjahresergebnis bis hin zu einem Konzernjahresüberschuss im einstelligen Millionenbereich.

Die Umsatzerlöse sind im Rumpfgeschäftsjahr vom 1. Januar 2024 bis 30. Juni 2024 im Wesentlichen aufgrund weniger Veranstaltungen sowie weiterer Gründe, die aus dem verkürzten Berichtszeitraum resultieren, von 168,3 Millionen Euro auf 74,3 Millionen Euro gesunken. Des Weiteren reduzierten sich die Erlöse aus den medialen Verwertungsrechten (11,5 Millionen Euro/Geschäftsjahr 2023: 37,6 Millionen Euro) sowie im Bereich Sponsoring (17,3 Millionen Euro/Geschäftsjahr 2023: 41,4 Millionen Euro) aufgrund der Teilnahme an der Bundesliga im ersten Halbjahr des Geschäftsjahres 2023. Die Erlöse aus Transferentschädigungen sind im Berichtszeitraum aufgrund geringerer Erlöse im Rumpfgeschäftsjahr vom 1. Januar 2024 bis 30. Juni 2024 deutlich zurückgegangen (2,6 Millionen Euro/Geschäftsjahr 2023: 22,1 Millionen Euro). Die Erlöse aus dem Catering (10,5 Millionen Euro/Geschäftsjahr 2023: 12,9 Millionen Euro) sowie die sonstigen Erlöse (11,2 Millionen Euro/Geschäftsjahr 2023: 11,1 Millionen Euro) sind trotz des kürzeren Berichtszeitraums konstant geblieben. Maßgeblich hierfür sind Einnahmen aus den vier Spielen der Europameisterschaft 2024 in der VELTINS-Arena. Die gesetzlichen Vertreter des FC Schalke 04 gehen weiterhin davon aus, das im Konzernlagebericht 2023 prognostizierte Ziel von leicht niedrigeren Umsatzerlösen im Kalenderjahr 2024 im Vergleich zum Kalenderjahr 2023 zu erreichen.

Neben den sinkenden Umsatzerlösen sind auch die Aufwendungen aufgrund des Rumpfgeschäftsjahres gesunken. Im Personalaufwand sind die Aufwendungen zusätzlich aufgrund der Teilnahme an der 2. Bundesliga im Vergleich zur Bundesliga im 1. Halbjahr des Geschäftsjahres 2023 gesunken (30,1 Millionen Euro/Geschäftsjahr 2023: 73,0 Millionen Euro).

Die Nettofinanzverbindlichkeiten konnten im Rumpfgeschäftsjahr vom 1. Januar 2024 bis 30. Juni 2024 im Wesentlichen aufgrund von einer geringeren Inanspruchnahme der Kontokorrentlinien und eines höheren Guthabens bei Kreditinstituten zum Bilanzstichtag von 128,5 Millionen Euro auf 114,7 Millionen Euro gesenkt werden. Es wird davon ausgegangen, dass das im Konzernlagebericht 2023 prognostizierte Ziel von konstanten bis leicht rückläufigen Nettofinanzverbindlichkeiten zum Ende des Kalenderjahres 2024 erreicht wird.

## NETTOFINANZVERBINDLICHKEITEN

in TEUR	30.6.2024	31.12.2023
Finanzverbindlichkeiten	123.356	130.357
- davon Anleihen -	50.532	50.536
- davon Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten -	36.104	42.588
- davon Verbindlichkeiten gegenüber stillen Gesellschaftern -	10.214	10.214
- davon sonstige Verbindlichkeiten-	26.506	27.019
Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten	8.659	1.813
<b>Nettofinanzverbindlichkeiten</b>	<b>114.697</b>	<b>128.544</b>



Aufgrund des geringen Konzernjahresfehlbetrags erhöhte sich der nicht durch Eigenkapital gedeckte Fehlbetrag geringfügig von 103,3 Millionen Euro auf 104,0 Millionen Euro.

Trotz wirtschaftlicher und sportlicher Herausforderungen in den vergangenen Spielzeiten konnte der FC Schalke 04 die wirtschaftliche Lage weiter stabilisieren und ist auf einem guten Weg, die für das Kalenderjahr 2024 gesetzten Ziele zu erreichen.

### III. SONSTIGE ENTWICKLUNGEN

Matthias Tillmann wurde mit Wirkung zum 1. Januar 2024 vom Aufsichtsrat als neuer Vorsitzender des Vorstands bestellt.

Außerdem hat der Aufsichtsrat mit Sportvorstand Peter Knäbel in beiderseitigem Einvernehmen entschieden, den am Saisonende auslaufenden Vorstandsvertrag vorzeitig zum 1. Januar 2024 aufzulösen. Im Zuge der Neustrukturierung wurde beschlossen, die Stelle des Vorstands Sport nicht nachzubesetzen.

### I. ERTRAGSLAGE

Durch die Umstellung des Geschäftsjahres wird im ersten Halbjahr 2024 ein Rumpfgeschäftsjahr eingelegt. Aus diesem Grund beziehen sich die nachfolgenden Darstellungen auf den Zeitraum 1. Januar bis 30. Juni 2024. Die Vorjahresangaben umfassen den Zeitraum 1. Januar bis 31. Dezember 2023, sodass die beiden Zeiträume nur eingeschränkt vergleichbar sind und Abweichungen in der Ertragslage im Wesentlichen aus dem kürzeren Berichtszeitraum resultieren.

Der FC Schalke 04 erlöste auf Konzernebene im Rumpfgeschäftsjahr vom 1. Januar 2024 bis 30. Juni 2024 74,3 Millionen Euro. (Geschäftsjahr 2023: 168,3 Millionen Euro).

Die Erlöse aus den Bereichen Spielbetrieb und Veranstaltungen (15,0 Millionen Euro/Geschäftsjahr 2023: 28,3 Millionen Euro) und Catering (10,5 Millionen Euro/Geschäftsjahr 2023: 12,9 Millionen Euro) sind aufgrund weniger Veranstaltungen gesunken. Die negative Abweichung im Bereich Catering wird durch diverse Sonderveranstaltungen, u. a. der Europameisterschaft 2024, deutlich geschmälert. Die Erlöse aus dem Bereich Sponsoring (17,3 Millionen Euro/Geschäftsjahr 2023: 41,4 Millionen Euro) und dem Bereich medialer Verwertungsrechte (11,5 Millionen Euro/Geschäftsjahr 2023: 37,6 Millionen Euro) sind zusätzlich durch die unterschiedliche Ligazugehörigkeit im Rumpfgeschäftsjahr vom 1. Januar 2024 bis 30. Juni 2024 (2. Bundesliga) im Vergleich zum ersten Halbjahr 2023 (Bundesliga) gesunken. Indem die Erlöse des Sommertransferfensters 2024 nicht in das Rumpfgeschäftsjahr vom 1. Januar 2024 bis 30. Juni 2024 einbezogen werden, sind die Erlöse aus Transferentschädigungen deutlich von 22,1 Millionen Euro auf 2,6 Millionen Euro gesunken. Die sonstigen Erlöse sind im Wesentlichen aufgrund der Erlöse durch die Europameisterschaft 2024 auf einem konstanten Niveau geblieben (11,2 Millionen Euro/Geschäftsjahr 2023: 11,1 Millionen Euro). Die Erlöse aus dem Merchandising sanken überproportional von 14,9 Millionen Euro auf 6,2 Millionen Euro, da die Umsätze in der ersten Saisonhälfte aufgrund neu ins Sortiment eingestellter Artikel und durch das Weihnachtsgeschäft höher sind als zum Ende einer Saison.

Die sonstigen betrieblichen Erträge sind im Vergleich zum Vorjahr überproportional gesunken (3,0 Millionen Euro/Geschäftsjahr 2023: 9,8 Millionen Euro). Maßgeblich dafür ist eine Corona-Hilfe im Geschäftsjahr 2023.



Die Materialaufwendungen sind im Rumpfgeschäftsjahr vom 1. Januar 2024 bis 30. Juni 2024 von 13,5 Millionen Euro auf 7,7 Millionen Euro im Vergleich zum Geschäftsjahr 2023 gesunken. Der unterproportionale Rückgang resultiert aus höheren Materialaufwendungen im Bereich Catering aufgrund diverser Sonderveranstaltungen sowie höherer Einkaufspreise. Gegenläufig ist die Materialaufwandsquote im Bereich Merchandising geringer als im Geschäftsjahr 2023.

Der Personalaufwand ist im Vergleich zum Geschäftsjahr 2023 überproportional auf 30,1 Millionen Euro (Geschäftsjahr 2023: 73,0 Millionen Euro) gesunken. Ursächlich hierfür ist im Wesentlichen der Rückgang der Gehälter der Lizenzspielermannschaft nach dem Abstieg in die 2. Bundesliga. Im Zuge der Umstrukturierung im Sport und in der Geschäftsstelle sind die Personalaufwendungen im Rumpfgeschäftsjahr vom 1. Januar 2024 bis 30. Juni 2024 gegenläufig gestiegen.

Die Abschreibungen sind im Berichtszeitraum proportional von 14,1 Millionen Euro auf 7,0 Millionen Euro gesunken.

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen sind im Rumpfgeschäftsjahr vom 1. Januar 2024 bis 30. Juni 2024 leicht überproportional gesunken (28,2 Millionen Euro/Geschäftsjahr 2023: 57,8 Millionen Euro). Dies resultiert im Wesentlichen aus höheren Aufwendungen im Lizenzbereich, insbesondere aufgrund von Restbuchwertabgängen, im Geschäftsjahr 2023. Gegenläufig sind die Aufwendungen im Zusammenhang mit der Europameisterschaft 2024 höher.



Die Zinsaufwendungen sind im Vergleich zum Geschäftsjahr 2023 leicht unterproportional gesunken (4,2 Millionen Euro/ Geschäftsjahr 2023: 7,8 Millionen Euro).

Die Steuern vom Einkommen und vom Ertrag (0,2 Millionen Euro/ Geschäftsjahr 2023: 3,6 Millionen Euro) sind im Berichtszeitraum deutlich gesunken. Maßgeblich sind hierfür im Wesentlichen höhere Körperschafts- und Gewerbesteuern im Geschäftsjahr 2023 aufgrund des positiven Jahresergebnisses sowie die Veränderung der latenten Steuern.

Im Rumpfgeschäftsjahr vom 1. Januar 2024 bis 30. Juni 2024 wurde ein Konzernjahresfehlbetrag in Höhe von 0,6 Millionen Euro verzeichnet (Geschäftsjahr 2023: Konzernjahresüberschuss 6,9 Millionen Euro).

## II. FINANZLAGE

### Mittelzufluss/-abfluss aus laufender Geschäftstätigkeit

Der Cashflow aus der laufenden Geschäftstätigkeit betrug im Rumpfgeschäftsjahr vom 1. Januar 2024 bis 30. Juni 2024 12,4 Millionen Euro. Der positive Cashflow zeigt trotz aller Schwierigkeiten der vergangenen Perioden, dass das operative Geschäft des FC Schalke 04 stabil ist.

Nicht zahlungswirksame Aufwendungen sind im Wesentlichen die planmäßigen und außerplanmäßigen Abschreibungen auf Spielervermögen in Höhe von 2,4 Millionen Euro, planmäßige Abschreibungen auf das Sachanlagevermögen in Höhe von 4,6 Millionen Euro sowie sonstige planmäßige Abschreibungen. Nicht berücksichtigt bei den Mittelabflüssen aus der laufenden

Geschäftstätigkeit wurden außerdem Zahlungen für Transfers und Spielervermittler sowie Investitionen in Sachanlagen und sonstige immaterielle Vermögensgegenstände, die den Investitionstätigkeiten zugerechnet werden, sowie Zinszahlungen, die den Finanzierungstätigkeiten zugehörig sind.

### Mittelzufluss/-abfluss aus der Investitionstätigkeit

Aus Des-/Investitionstätigkeiten entstand im Berichtszeitraum ein Mittelzufluss von 4,3 Millionen Euro. Auszahlungen für Spielervermittler und Transfers in Höhe von 1,6 Millionen Euro standen Einzahlungen aus Transfers in Höhe von 6,1 Millionen Euro gegenüber. Außerdem wurden für sonstige immaterielle Vermögensgegenstände und Sachanlagen Investitionen in Höhe von 0,2 Millionen Euro getätigt.

### Mittelzufluss/-abfluss aus Finanzierungstätigkeit

Im Betrachtungszeitraum kam es aus Finanzierungstätigkeiten zu einem Mittelabfluss von insgesamt 3,4 Millionen Euro. Der Mittelabfluss resultiert aus Tilgungen in Höhe von 0,5 Millionen Euro und Zinszahlungen in Höhe von 2,8 Millionen Euro.

### Finanzmittelbestand

Der Finanzmittelbestand am Ende der abgelaufenen Periode beträgt unter Berücksichtigung liquider Mittel und Kontokorrentverbindlichkeiten 8,7 Millionen Euro (31. Dezember 2023: -4,6 Millionen Euro). Trotz des Abbaus von Verbindlichkeiten hat sich der Finanzmittelbestand positiv entwickelt. Die positive Entwicklung resultiert im Wesentlichen aus dem Einzug der Dauerkarten für die Saison 2024/2025 im Juni 2024. Zum Bilanzstichtag verfügt der Verein über nicht ausgeschöpfte Kreditlinien in Höhe von 22,8 Millionen Euro. Entsprechend waren die Konzerngesellschaften jederzeit in der Lage, ihren Zahlungsverpflichtungen nachzukommen.

### Bewertung der Finanzlage

Dem FC Schalke 04 ist es im Rumpfgeschäftsjahr vom 1. Januar 2024 bis 30. Juni 2024 gelungen, die Finanzlage weiter zu verbessern. Neben der Anpassung von Strukturen an die sportlichen Gegebenheiten ist die Basis dieser finanziellen Stabilität des Vereins das starke operative Geschäft, welches auch im Falle der Zugehörigkeit zur 2. Bundesliga einen hohen positiven Cash-Flow vor Finanzierungstätigkeiten erzeugt.

### III. VERMÖGENSLAGE

Das Anlagevermögen betrug zum 30. Juni 2024 67,2 Millionen Euro (31. Dezember 2023: 73,5 Millionen Euro). Es verteilt sich im Wesentlichen auf die VELTINS-Arena inklusive Grund und Boden sowie weitere Bauten und Grundstücke in Höhe von 56,0 Millionen Euro (31. Dezember 2023: 59,9 Millionen Euro), aktivierte Spielerwerte in Höhe von 4,2 Millionen Euro (31. Dezember 2023: 6,2 Millionen Euro) sowie andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung in Höhe von 4,3 Millionen Euro (31. Dezember 2023: 4,6 Millionen Euro).

Die kurzfristigen Vermögensgegenstände (Umlaufvermögen und Aktive Rechnungsabgrenzungsposten) beliefen sich zum Bilanzstichtag auf 31,8 Millionen Euro (31. Dezember 2023: 24,7 Millionen Euro). Der Anstieg resultiert im Wesentlichen aus höheren Guthaben bei Kreditinstituten sowie höheren sonstigen Vermögensgegenständen. Der Anstieg wird durch die geringeren

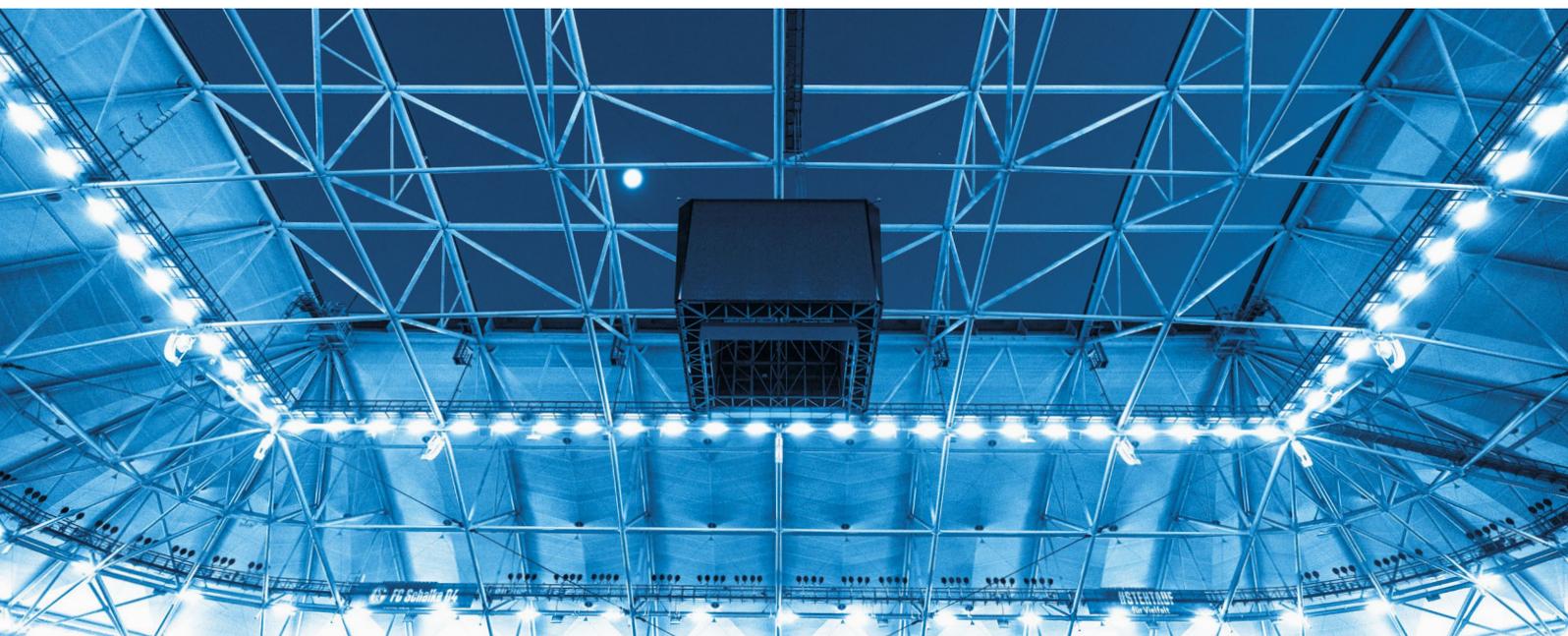
Forderungen aus Transfers geschmälert. Dem gegenüber standen kurz- und langfristige Verbindlichkeiten in Höhe von 162,7 Millionen Euro (31. Dezember 2023: 168,1 Millionen Euro) sowie Passive Rechnungsabgrenzungsposten in Höhe von 21,4 Millionen Euro (31. Dezember 2023: 19,8 Millionen Euro). Die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten sind durch eine geringere Inanspruchnahme der Kontokorrentlinien im Vergleich zum 31. Dezember 2023 gesunken.

Der nicht durch Eigenkapital gedeckte Fehlbetrag beläuft sich zum 30. Juni 2024 auf 104,0 Millionen Euro (31. Dezember 2023: 103,3 Millionen Euro).

Darüber hinaus verfügt der FC Schalke 04 insbesondere über stille Reserven aus Cateringrechten sowie im Lizenzbereich.

### IV. ABSCHLIESSENDE BEURTEILUNG DER VERMÖGENS-, FINANZ- UND ERTRAGSLAGE

Im Rumpfgeschäftsjahr vom 1. Januar 2024 bis 30. Juni 2024 hat der FC Schalke 04 den eingeschlagenen Weg weiter fortgesetzt. Die wirtschaftliche Lage der Königsblauen hat sich durch den Abbau von Verbindlichkeiten sowie die Verbesserung der Finanzlage weiter stabilisiert. Das ausgeglichene Jahresergebnis belegt, dass der FC Schalke 04 auch in der 2. Bundesliga stabil ist.



# PROGNOSE GESCHÄFTSJAHR 2024/2025

## PROGNOSE-, CHANCEN- UND RISIKOBERICHT

Die Prognose für das Geschäftsjahr 2024/2025 basiert weiterhin auf wirtschaftlichen und politischen Unsicherheiten in Deutschland und Europa. Trotz des anhaltenden Angriffskriegs Russlands auf die Ukraine und der insgesamt gestiegenen geopolitischen Risiken scheint die aktuelle wirtschaftliche Lage stabil zu sein, sodass zurzeit nicht von großen Auswirkungen auf den nationalen und internationalen Fußball auszugehen ist. In den Bereichen Spielbetrieb & Veranstaltungen, Catering und Merchandising ist derzeit keine nennenswerte Kaufzurückhaltung erkennbar.

Dennoch unterliegen die kurz-, mittel- und langfristigen Prognosen weiterhin Unsicherheiten – sowohl im Hinblick auf das eigene Geschäftsmodell als auch auf die gesamtwirtschaftliche Entwicklung und daraus resultierende negative Auswirkungen auf die Geschäftspartner des Vereins.

Die wirtschaftliche Entwicklung des Konzerns ist wesentlich abhängig vom sportlichen Abschneiden der Lizenzmannschaft. Der Unwägbarkeit des sportlichen Erfolgs wird im Rahmen der Planung dadurch Rechnung getragen, dass die Konzernleitung

ein realistisches Szenario auf Basis der sportlichen Leistungsfähigkeit des aktuellen Kaders zugrunde legt. Aufbauend auf diesem Grundscenario werden Worst- und Best-Case-Betrachtungen angestellt. Mittels Sensitivitätsanalysen werden Auswirkungen alternativer sportlicher Verläufe deutlich gemacht.

Ziel des FC Schalke 04 ist es, in den nächsten drei Jahren wieder in die Bundesliga aufzusteigen. Für die Saison 2024/2025 streben die Königsblauen einen Platz im oberen Tabellendrittel an. Zudem steht die Entwicklung der einzelnen Lizenzspieler im Vordergrund.

Die gesetzlichen Vertreter gehen davon aus, dass im Geschäftsjahr 2024/2025 die Umsatzerlöse gegenüber dem Geschäftsjahr 2023 moderat sinken werden und dennoch ein Konzernjahresüberschuss im niedrigen bis mittleren einstelligen Millionenbereich erzielt wird. Die Nettofinanzverbindlichkeiten werden zum Ende des Geschäftsjahres 2024/2025 leicht rückläufig sein.



sich ziehen. Darüber hinaus besteht das Risiko einer aus einem negativen Eigenkapital resultierenden Kapitalauflage. Ein Verfehlen dieser Auflage hätte einen Abzug von drei Gewinnpunkten in der Saison 2025/2026 und Folgesaisons zur Folge.

Gewalt im Umfeld von Fußballspielen ist ein weiteres Risiko, das den Konzern betreffen kann. Neben dem Imageverlust und den Strafen der Verbände kann diese negative Folgen für die Spieltags- und Sponsoring Erlöse haben. Der Verein wirkt diesem Risiko durch nachhaltige Kommunikation mit den unterschiedlichen Fangruppierungen sowie mit der Durchführung sozialer Projekte und Präventionsmaßnahmen entgegen. Zusätzlich erfolgt bei jeder Veranstaltung eine individuelle Risikoabschätzung, auf deren Basis entsprechende Sicherheitsmaßnahmen ergriffen werden.

Ein weiteres potenzielles Risiko für den Verein besteht zudem in der Möglichkeit eines terroristischen Anschlags. Vor jedem Heimspiel und vor jeder Großveranstaltung befindet sich der FC Schalke 04 in enger Abstimmung mit den Sicherheitsorganen. Die Sicherheitslage erfordert eine aktuelle und für jedes Spiel bzw. Ereignis individuelle Beurteilung, auf deren Basis die Schutzmaßnahmen erforderlichenfalls entsprechend erhöht werden, um das Risiko für Zuschauer und Mitarbeitende zu minimieren. Zusätzlich investiert der Verein laufend in die Sicherheitsinfrastruktur der VELTINS-Arena sowie die Qualifikation der für die Sicherheit verantwortlichen Mitarbeitenden.

Volkswirtschaftliche Risiken ergeben sich aus der allgemeinen politischen und wirtschaftlichen Entwicklung. Bei der Vermarktung im Sponsoring und der Hospitality-Bereiche und Logen setzt der Verein auf die Etablierung langfristiger Beziehungen und eine hohe Kundenzufriedenheit durch partnerschaftliches Miteinander. Dennoch besteht das wirtschaftliche Risiko, dass Sponsorenverträge aufgrund der sportlichen Situation des FC Schalke 04 und der allgemeinen wirtschaftlichen Lage in Deutschland nicht verlängert oder nicht in der gewünschten Höhe neu abgeschlossen werden können.

Der Markt für nichtfußballerische Großveranstaltungen in der VELTINS-Arena ist schwer zu prognostizieren. In Deutschland konkurrieren relativ viele Stadien und Multifunktionsarenen um die wenigen großen lukrativen Konzerte und Shows. Der Verein hat mit Veranstaltungen jeglicher Art – ob Biathlon, Musical, Konzert oder Schlager-Festival – fundierte Erfolge in seinen Bemühungen vorzuweisen, große Veranstaltungen nach Gelsenkirchen zu holen und neue, wirtschaftlich erfolgreiche Veranstaltungskonzepte zu entwickeln.



Falls es hinsichtlich vertraglicher Vereinbarungen und deren Umsetzung zu unterschiedlichen Auffassungen zwischen den Vertragspartnern und dem FC Schalke 04 kommt, erfolgt eine Einschätzung der Auswirkungen auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage durch den Vorstand und eine entsprechende Berücksichtigung im Abschluss zum jeweiligen Bilanzstichtag. Sofern die tatsächlich eintretende zukünftige Entwicklung abweichend ist, kann dies zu positiven oder negativen Auswirkungen auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage führen.

IT-Systeme unterstützen die weltweiten Aktivitäten des Vereins. Wichtig ist, dass die Nutzer der Systeme zum richtigen Zeitpunkt korrekte und aussagefähige Informationen erhalten. Um dies zu garantieren, entwickelt der FC Schalke 04 eine einheitliche und integrierte Systemlandschaft und investiert stetig in den Ausbau und die Erweiterung der IT-Services. Sowohl Betrieb als auch Nutzung von IT-Systemen bergen Risiken: Netzwerke oder Systeme können ausfallen, Daten und Informationen aufgrund von Bedien- und Programmfehlern oder auch durch externe Einflüsse verfälscht oder gelöscht werden. Beide Fälle können gravierende Störungen der Geschäftsabläufe zur Folge haben. Um dem entgegenzuwirken, investieren die Königsblauen in angemessene Datensicherungssysteme. Verschiedene Sicherungs- und Kontrollinstrumente wie Firewall-Systeme sowie Zugangsschutz- und Berechtigungssysteme sollen die Integrität, Vertraulichkeit und Verfügbarkeit von Daten und Informationen sowie den störungsfreien Betrieb der Systeme gewährleisten.

Für den wirtschaftlichen Erfolg des FC Schalke 04 ist insbesondere die Leistung von Mitarbeitenden in Schlüsselfunktionen, vor allem der Leistungsträger der Lizenzmannschaft und ihrer Trainer, sowie der Führungskräfte von wesentlicher Bedeutung. Das Ausscheiden solcher Personen kann einen negativen Einfluss auf den sportlichen bzw. wirtschaftlichen Erfolg des FC Schalke 04 haben.

Das von den Mitarbeitenden aufgebaute Expertenwissen um interne Prozesse und fachspezifische Themen ist ein entscheidender Faktor für die effiziente Abwicklung der Geschäfte. Um das Risiko zu bewältigen, das ein Verlust dieses Know-how zur Folge haben würde, verfolgt der FC Schalke 04 unterschiedliche Ansätze: Mit einem Leitbild und einem klar formulierten Selbstverständnis sowie Employee Branding und herausfordernden Aufgaben bindet der Verein Mitarbeitende an das Unternehmen. Eine interne Schalke Akademie bietet vielfältige Weiterbildungsangebote, so werden Kompetenzen im Verein weiter ausgebaut und der Verlust von Wissen vermieden.

Der FC Schalke 04 ist ein sogenannter Idealverein im Sinne des § 21 BGB. Es kann jedoch nicht ausgeschlossen werden, dass er zukünftig aufgrund seines Fußball-Lizenzspielbetriebs als wirtschaftlicher Verein im Sinne des § 22 BGB qualifiziert werden könnte. Sollte dieser Fall tatsächlich eintreten, würde der S04 aller Voraussicht nach zu einer maßgeblichen Veränderung seiner rechtlichen Struktur veranlasst, was Kosten und Risiken hinsichtlich der laufenden Geschäfte und damit erheblich nachteilige Auswirkungen auf seine Vermögens-, Finanz- und Ertragslage begründen könnte. Ferner könnten sich Änderungen der Steuer- und/oder sonstigen Gesetzgebung negativ auf den FC Schalke 04 (seine Tätigkeit, Rentabilität etc.) auswirken. Insbesondere ist es in diesem Zusammenhang nicht gänzlich unvorstellbar, dass er wegen der Unterhaltung seines Fußball-Lizenzspielbetriebs die Anerkennung als gemeinnützig verliert, was zusätzlich steuerliche Nachteile mit sich bringen würde.

Im Weiteren bestehen Risiken aus steuerlichen Betriebsprüfungen und Prüfungen von Sozialversicherungsträgern. Auch wenn der FC Schalke 04 aus seiner Sicht sowohl Sozialversicherungsbeiträge vollständig und rechtzeitig entrichtet als auch seine Steuererklärungen vollständig und korrekt abgegeben hat, besteht aufgrund unterschiedlicher Betrachtungsweisen der Sachverhalte durch die Steuer- und Sozialbehörden das Risiko von Nachforderungen.

Gelsenkirchen, den 16. Oktober 2024

FC Gelsenkirchen-Schalke 04 e.V.

Der Vorstand



Matthias Tillmann



Christina Rühl-Hamers

Der Konzern weist zum 30. Juni 2024 einen nicht durch Eigenkapital gedeckten Fehlbetrag in Höhe von TEUR 103.974 aus. Bei der Bewertung der einzelnen Vermögensgegenstände und Schulden geht der Vorstand gemäß § 252 Abs. 1 Nr. 2 HGB von der Fortführung der Unternehmenstätigkeit aus.

Gemäß der für den Prognosezeitraum erstellten Unternehmensplanung des Vorstandes geht der Verein davon aus, jederzeit seinen fälligen Zahlungsverpflichtungen nachkommen zu können.

Bei der zugrunde gelegten Unternehmensplanung für die Saisons 2024/2025 und 2024/2026 gehen die gesetzlichen Vertreter davon aus, dass in diesem Zeitraum bestehende Finanzierungsstrukturen aufrechterhalten werden sowie die vereinbarten marktüblichen Covenants jederzeit eingehalten werden.

Für den Fall, dass die bestehenden Finanzierungsstrukturen nicht fortgeführt werden können, beabsichtigt der Vorstand, zusätzliche liquiditätsgenerierende Maßnahmen zu ergreifen, wie die Verwertung von Rechten und/oder zusätzliche Finanzierungsmaßnahmen, bzw. erforderliche Waiver zu erlangen. Diese erfordern teilweise die Zustimmung der Kreditgeber.

Diese Ereignisse und Gegebenheiten zeigen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, die bedeutsame Zweifel an der Fähigkeit zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit des Vereins und mithaftender Tochtergesellschaften aufgrund gesamtschuldnerischer Schuldbeiträge für Verbindlichkeiten des Fußballclub Gelsenkirchen-Schalke 04 e.V. aufwerfen kann und die ein bestandsgefährdendes Risiko darstellt.

# BESTÄTIGUNGSVERMERK

## DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS

An den Fußballclub Gelsenkirchen-Schalke 04 e.V., Gelsenkirchen

### PRÜFUNGSURTEILE

Wir haben den Konzernabschluss des Fußballclub Gelsenkirchen-Schalke 04 e.V., Gelsenkirchen, und seiner Tochtergesellschaften (der Konzern) – bestehend aus der Konzernbilanz zum 30. Juni 2024, der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung, dem Konzerneigenkapitalspiegel und der Konzernkapitalflussrechnung für das Rumpfgeschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 30. Juni 2024 sowie dem Konzernanhang, einschließlich der Darstellung der Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden – geprüft. Darüber hinaus haben wir den Konzernlagebericht des Fußballclub Gelsenkirchen-Schalke 04 e.V. für das Rumpfgeschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 30. Juni 2024 geprüft.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse

- entspricht der beigefügte Konzernabschluss in allen wesentlichen Belangen den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften und vermittelt unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage des Konzerns zum 30. Juni 2024 sowie seiner Ertragslage für das Rumpfgeschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 30. Juni 2024 und
- vermittelt der beigefügte Konzernlagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns. In allen wesentlichen Belangen steht dieser Konzernlagebericht in Einklang mit dem Konzernabschluss, entspricht den deutschen gesetzlichen Vorschriften und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar.

Gemäß § 322 Abs. 3 Satz 1 HGB erklären wir, dass unsere Prüfung zu keinen Einwendungen gegen die Ordnungsmäßigkeit des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts geführt hat.

### GRUNDLAGE FÜR DIE PRÜFUNGSURTEILE

Wir haben unsere Prüfung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts in Übereinstimmung mit § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführt. Unsere Verantwortung nach diesen Vorschriften und Grundsätzen ist im Abschnitt „Verantwortung des

Abschlussprüfers für die Prüfung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts“ unseres Bestätigungsvermerks weitergehend beschrieben. Wir sind von den Konzernunternehmen unabhängig in Übereinstimmung mit den deutschen handelsrechtlichen und berufsrechtlichen Vorschriften und haben unsere sonstigen deutschen Berufspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum Konzernlagebericht zu dienen.

### WESENTLICHE UNSICHERHEIT IM ZUSAMMENHANG MIT DER FORTFÜHRUNG DER UNTERNEHMENSTÄTIGKEIT

Wir verweisen auf die Angaben zu den Grundlagen der Bilanzierung im Konzernanhang und auf die Angaben in Abschnitt 3.b) Chancen und Risiken des Konzernlageberichts, in denen die gesetzlichen Vertreter beschreiben, dass sie gemäß der für den Prognosezeitraum erstellten Unternehmensplanung für den Verein davon ausgehen, dass der Verein jederzeit seinen fälligen Zahlungsverpflichtungen nachkommen kann.

Bei der zugrunde gelegten Unternehmensplanung für die Saisons 2024/2025 und 2025/2026 gehen die gesetzlichen Vertreter davon aus, dass in diesem Zeitraum die bestehenden Finanzierungsstrukturen aufrechterhalten sowie die vereinbarten marktüblichen Covenants jederzeit eingehalten werden.

Für den Fall, dass die bestehenden Finanzierungsstrukturen nicht aufrechterhalten sowie die vereinbarten marktüblichen Covenants nicht eingehalten werden können, beabsichtigen die gesetzlichen Vertreter zusätzliche liquiditätsgenerierende Maßnahmen zu ergreifen, wie die Verwertung von Rechten und/oder zusätzliche Finanzierungsmaßnahmen, bzw. erforderliche Waiver zu erlangen. Diese erfordern teilweise die Zustimmung der Kreditgeber.

Wie in den Angaben zu den Grundlagen der Bilanzierung im Konzernanhang und in den Angaben in Abschnitt 3.b) Chancen und Risiken des Konzernlageberichts dargelegt, zeigen diese Ereignisse und Gegebenheiten, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, die bedeutsame Zweifel an der Fähigkeit zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit des Vereins und mithaftender Tochtergesellschaften aufgrund gesamtschuldnerischer Schuldbeiträge für Verbindlichkeiten des FC Gelsenkirchen-Schalke 04 e.V. aufwerfen kann und die ein bestandsgefährdendes Risiko im

Sinne des § 322 Abs. 2 Satz 3 HGB darstellt. Unsere Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum Konzernlagebericht sind bezüglich dieses Sachverhalts nicht modifiziert.

Verantwortung der gesetzlichen Vertreter und des Aufsichtsrats für den Konzernabschluss und den Konzernlagebericht

Die gesetzlichen Vertreter sind verantwortlich für die Aufstellung des Konzernabschlusses, der den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften in allen wesentlichen Belangen entspricht, und dafür, dass der Konzernabschluss unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns vermittelt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die internen Kontrollen, die sie in Übereinstimmung mit den deutschen Grundsätzen ordnungsmäßiger Buchführung als notwendig bestimmt haben, um die Aufstellung eines Konzernabschlusses zu ermöglichen, der frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen (d. h. Manipulationen der Rechnungslegung und Vermögensschädigungen) oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung des Konzernabschlusses sind die gesetzlichen Vertreter dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu beurteilen. Des Weiteren haben sie die Verantwortung, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Unternehmenstätigkeit, sofern einschlägig, anzugeben. Darüber hinaus sind sie dafür verantwortlich, auf der Grundlage des Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu bilanzieren, sofern dem nicht tatsächliche oder rechtliche Gegebenheiten entgegenstehen.

Außerdem sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Aufstellung des Konzernlageberichts, der insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Konzernabschluss in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Vorkehrungen und Maßnahmen (Systeme), die sie als notwendig erachtet haben, um die Aufstellung eines Konzernlageberichts in Übereinstimmung mit den anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften zu ermöglichen, und um ausreichende geeignete Nachweise für die Aussagen im Konzernlagebericht erbringen zu können.

Der Aufsichtsrat ist verantwortlich für die Überwachung des Rechnungslegungsprozesses des Konzerns zur Aufstellung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts.

Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts

Unsere Zielsetzung ist, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob der Konzernabschluss als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und ob der Konzernlagebericht insgesamt ein zu-

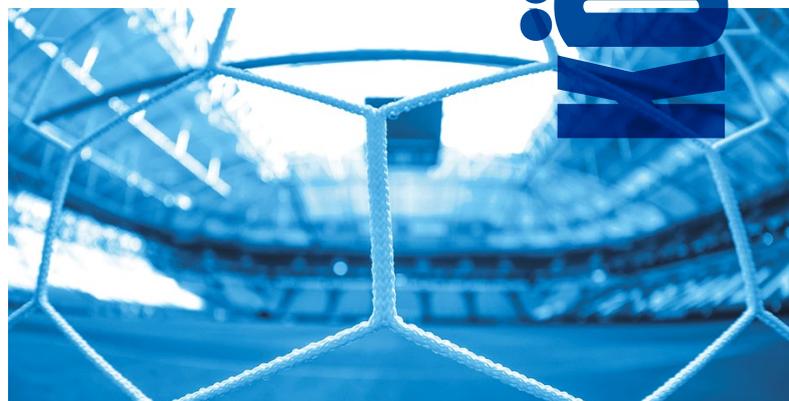
treffendes Bild von der Lage des Konzerns vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Konzernabschluss sowie mit den bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnissen in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt, sowie einen Bestätigungsvermerk zu erteilen, der unsere Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum Konzernlagebericht beinhaltet.

Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Maß an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführte Prüfung eine wesentliche falsche Darstellung stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie einzeln oder insgesamt die auf der Grundlage dieses Konzernabschlusses und Konzernlageberichts getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Adressaten beeinflussen.

Während der Prüfung üben wir pflichtgemäßes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus

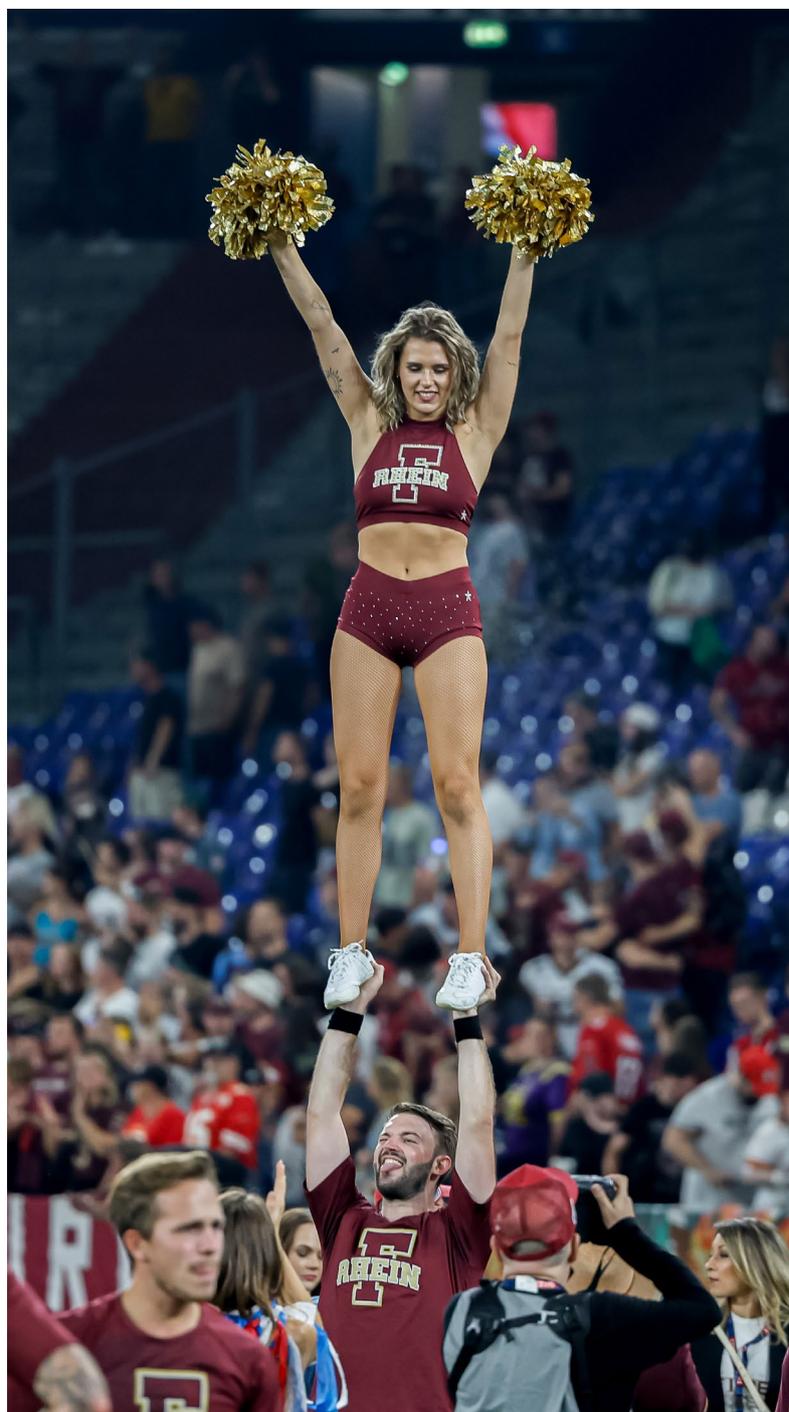
- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen im Konzernabschluss und im Konzernlagebericht aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als das Risiko, dass aus Irrtümern resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen bzw. das Außerkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Prüfung des Konzernabschlusses relevanten internen Kontrollsystem und den für die Prüfung des Konzernlageberichts relevanten Vorkehrungen und Maßnahmen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit dieser Systeme abzugeben.

**KÖNIGSBLAU**



- beurteilen wir die Angemessenheit der von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der von den gesetzlichen Vertretern dargestellten geschätzten Werte und damit zusammenhängenden Angaben.
- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit sowie, auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die bedeutsame Zweifel an der Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit aufwerfen können. Falls wir zu dem Schluss kommen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, im Bestätigungsvermerk auf die dazugehörigen Angaben im Konzernabschluss und im Konzernlagebericht aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser jeweiliges Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Bestätigungsvermerks erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch dazu führen, dass der Konzern seine Unternehmenstätigkeit nicht mehr fortführen kann.
- beurteilen wir Darstellung, Aufbau und Inhalt des Konzernabschlusses insgesamt einschließlich der Angaben sowie ob der Konzernabschluss die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse so darstellt, dass der Konzernabschluss unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns vermittelt.
- holen wir ausreichende geeignete Prüfungsnachweise für die Rechnungslegungsinformationen der Unternehmen oder Geschäftstätigkeiten innerhalb des Konzerns ein, um Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum Konzernlagebericht abzugeben. Wir sind verantwortlich für die Anleitung, Beaufsichtigung und Durchführung der Konzernabschlussprüfung. Wir tragen die alleinige Verantwortung für unsere Prüfungsurteile.
- beurteilen wir den Einklang des Konzernlageberichts mit dem Konzernabschluss, seine Gesetzesentsprechung und das von ihm vermittelte Bild von der Lage des Konzerns.
- führen wir Prüfungshandlungen zu den von den gesetzlichen Vertretern dargestellten zukunftsorientierten Angaben im Konzernlagebericht durch. Auf Basis ausreichender geeigneter Prüfungsnachweise vollziehen wir dabei insbesondere die den zukunftsorientierten Angaben von den gesetzlichen Vertretern zugrunde gelegten bedeutsamen Annahmen nach und beurteilen die sachgerechte Ableitung der zukunftsorientierten Angaben aus diesen Annahmen. Ein eigenständiges Prüfungsurteil zu den zukunftsorientierten Angaben sowie zu den zugrunde liegenden Annahmen geben wir nicht ab. Es besteht ein erhebliches unvermeidbares Risiko, dass künftige Ereignisse wesentlich von den zukunftsorientierten Angaben abweichen.

Wir erörtern mit den für die Überwachung Verantwortlichen unter anderem den geplanten Umfang und die Zeitplanung der Prüfung sowie bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschließlich etwaiger bedeutsamer Mängel im internen Kontrollsystem, die wir während unserer Prüfung feststellen.



Düsseldorf, den 16. Oktober 2024

KPMG AG

Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

gez. Dr. Uhde

Wirtschaftsprüfer

gez. Ramsauer

Wirtschaftsprüfer

IMPRESSUM

#### HERAUSGEBER

FC Gelsenkirchen-Schalke 04 e.V.  
Ernst-Kuzorra-Weg 1  
45891 Gelsenkirchen

[www.schalke04.de](http://www.schalke04.de)

#### REDAKTIONSSCHLUSS

16.10.2024

#### FOTOS

Fotodesign Karsten Rabas

Aus Gründen der besseren Lesbarkeit wird auf die gleichzeitige Verwendung der Sprachformen männlich, weiblich und divers (m/w/d) verzichtet. Sämtliche Personenbezeichnungen gelten gleichermaßen für alle Geschlechter.



FC Schalke 04